

DES IDÉES AUDACIEUSES AYANT  
UN GRAND IMPACT<sup>®</sup>

# RAPPORT ANNUEL 2018-19



**GRANDS  
DÉFIS  
CANADA**



# TABLE DES MATIÈRES

<b>Message de la présidente du conseil d'administration</b> .....	1
<b>Message de nos co-chefs de la direction</b> .....	3
<b>Faits saillants</b> .....	5
<b>Programmes innovation et développement</b> .....	7
Les Étoiles en santé mondiale .....	7
Déploiement à l'échelle .....	9
Sauver des vies à la naissance .....	13
Sauver des cerveaux .....	15
La santé mentale dans le monde .....	17
Initiative OPTions .....	19
Marché de l'innovation Chaque femme, chaque enfant .....	20
<b>Programme Innovation humanitaire</b> .....	23
<b>Initiative d'innovation autochtone</b> .....	25
<b>Leçons sur l'innovation pour l'impact</b> .....	27
<b>Discussion et analyse de la gestion</b> .....	30
<b>États financiers</b> .....	32

## GRANDS DÉFIS CANADA EN UN COUP D'ŒIL





# MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Ce fut une année passionnante pour Grands Défis Canada. Sous le leadership de nos co-chefs de la direction, la Dre Karlee Silver et Mme Jocelyn Mackie, nos trois piliers se portent très bien : nos programmes Innovation et développement ont mûri et continuent de démontrer des résultats exceptionnels; notre programme Innovation humanitaire est devenu un secteur de croissance pour l'organisation; enfin, l'Initiative d'innovation autochtone attire des fonds pour son premier programme. Je suis toujours fière de notre personnel hautement dévoué et performant et impressionnée par ses réalisations. À mon avis, nous continuons à acquérir de l'expérience et à démontrer notre leadership au Canada et dans le monde en matière d'innovation pour l'impact.

Notre travail ne serait pas possible sans le soutien et l'engagement profond d'un large éventail de dirigeants, d'institutions et d'organisations à l'échelle mondiale.

**Sans leur concours, nous ne pourrions accomplir notre mission : catalyser l'innovation qui sauve et améliore la vie des plus vulnérables au Canada et dans les pays à revenu faible ou intermédiaire (PRFI).**

Cette année, en particulier, je voudrais remercier les principaux partenaires et bailleurs de fonds de chacun de nos piliers :

- **Affaires mondiales Canada** pour son leadership et son soutien à Grands Défis Canada et pour avoir défendu le rôle vital de l'innovation au service du développement;
- Le **Bureau de l'aide étrangère en cas de catastrophe de l'Agence pour le développement international des États-Unis**, le **ministère du Développement international du Royaume-Uni** et le **ministère des Affaires étrangères des Pays-Bas**, qui sont partenaires du Grand Défi humanitaire Créer de l'espoir dans les conflits;
- La **Fondation McConnell** et le **ministère des Femmes et de l'Égalité des genres**, pour leur soutien à l'Initiative d'innovation autochtone.

Je voudrais également souligner notre partenariat de longue date avec l'équipe des Grands Défis de la **Fondation Bill & Melinda Gates** et les autres membres du réseau mondial des Grands Défis, notamment **Grands Défis Inde**, **Grands Défis Afrique** et **Grands Défis Afrique du Sud**. J'aimerais également souligner notre partenariat de longue date avec les **Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC)** qui ont mis leur savoir et leur expertise au service de nos processus d'examen par les pairs, de la toute première demande de propositions jusqu'à aujourd'hui.



# MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Enfin, je tiens à remercier tous les autres bailleurs de fonds, partenaires de prestation, innovateurs et mentors qui contribuent au succès de la plateforme de GDC.**

Comme toujours, je suis profondément reconnaissante envers la **Fondation de la famille Rotman** pour son soutien continu. Elle a fourni l'assise à nos efforts dans tous nos piliers depuis les débuts et continue de jouer un rôle clé dans notre travail pour l'avenir.

Sur une note personnelle, je voudrais exprimer à nouveau ma gratitude aux bénévoles qui contribuent beaucoup de leur temps et de leur expertise à la gouvernance de Grands Défis Canada au sein du conseil d'administration, du conseil consultatif scientifique, du comité d'investissement et du Conseil d'innovation autochtone. Un merci tout particulier s'adresse aux présidents de nos comités :

- **Johanne Charbonneau**, présidente du comité de vérification, des finances et du risque
- **Morris Rosenberg**, président du comité de la gouvernance et des ressources humaines

- **Gerhard Pries**, président du comité d'investissement
- **Carol Dahl**, présidente du conseil consultatif scientifique
- **Jeff Cyr**, président du Conseil d'innovation autochtone

**Notre travail ne serait pas possible sans vos conseils et votre soutien.**

**Cordialement,**

**Guylaine Saucier, CM, FCPA**  
présidente du conseil d'administration



## MESSAGE DE NOS CO- CHEFS DE LA DIRECTION

En tant qu'organisation qui gère des fonds publics, nous croyons fermement en l'importance de partager largement nos progrès et nos résultats, ainsi que les leçons que nous apprenons. Notre rapport annuel offre également l'occasion de réfléchir à l'année écoulée – sur les innovateurs qui font la différence, sur notre équipe grandissante et qui gagne en maturité, ainsi que sur la voie à suivre dans les prochaines années.

Au cours des douze derniers mois – notre première en tant que co-PDG – nous avons travaillé en étroite collaboration avec le conseil d'administration et nos partenaires pour définir une vision pour les années à venir.

**Nous avons grandi et nous avons élargi la portée de notre accent initial sur l'innovation au service de la santé mondiale et du développement pour devenir une plateforme d'innovation pour l'impact.**

Nous avons commencé à tester notre plateforme d'innovation dans deux domaines nouveaux :

L'innovation humanitaire et l'innovation autochtone – qui offrent toutes deux un potentiel de croissance et d'impact équivalent à notre travail initial d'innovation axée sur le développement.

**Notre vision ambitieuse est de faire de chacun de ces trois piliers des véhicules de transformation pour sauver et améliorer des vies.**

Au cours de la prochaine année, vous pourrez commencer à voir cette vision se réaliser :

- Notre équipe **Innovation et développement** continuera de travailler en étroite collaboration avec nos partenaires d'Affaires mondiales Canada pour concrétiser ses priorités en matière d'innovation et de développement et planifier notre travail commun pour les années à venir.
- Notre équipe **Innovation humanitaire** continuera à soutenir des innovations en lien avec l'énergie, l'information d'importance vitale, l'eau et l'assainissement, et la santé dans les zones de conflit par le biais de l'initiative Créer de l'espoir dans les conflits, en partenariat avec l'USAID, l'UKAID et le Ministère des affaires étrangères des Pays-Bas. Alors que les premières rondes de financement appuient des dizaines d'innovations humanitaires, nous



# MESSAGE DE NOS CO- CHEFS DE LA DIRECTION

- chercherons des partenaires pour nous aider à déployer à grande échelle vers les plus prometteuses.
- Notre directrice de l'**Innovation autochtone** formera son équipe et veillera aux préparatifs du lancement de notre premier défi en collaborant étroitement avec le ministère des Femmes et de l'Égalité des genres et d'autres partenaires des secteurs public, privé et à but non lucratif au Canada.

Nous prévoyons partager avec vous dans les prochains rapports annuels nos progrès ainsi que les leçons tirées des trois piliers de notre programme de travail.

**Nous voudrions remercier tous nos bailleurs de fonds et partenaires, notre personnel dévoué, ainsi que les membres du conseil d'administration et les conseillers qui permettent à la plateforme de GDC de d'appuyer des innovateurs qui sauvent et améliorent la vie des personnes les plus vulnérables du monde.**



**Et, bien sûr, nous voudrions aussi reconnaître la passion qu'incarnent les centaines d'innovateurs que nous soutenons, qui savent qu'ensemble, nous pouvons catalyser un meilleur avenir pour tous.**

Cordialement,

Jocelyn Mackie  
Co-PDG

Karlee Silver  
Co-PDG

# FAITS SAILLANTS 2018-19

NOTRE IMPACT  
CUMULATIF À CE JOUR

“ Il y a quelque chose de profondément humain et transformateur dans la façon dont Grands Défis Canada soutient ses innovateurs [...] vous êtes des ambassadeurs du peuple canadien et de ses valeurs. ”

DR VISHWAJEET KUMAR, FONDATEUR ET PDG DE COMMUNITY EMPOWERMENT LAB (INDE); INNOVATEUR APPUYÉ PAR GDC

plus de  
**329,8 M \$**



EN SOUTIEN À  
DES PROJETS  
D'INNOVATION

plus de  
**1060**



INNOVATIONS  
CATALYSÉES

**131**



ACCORDS SIGNÉS  
AU COURS DU  
PRÉSENT  
EXERCICE

jusqu'à  
**1,6 millions**



VIES  
SAUVÉES  
D'ICI 2030

jusqu'à  
**51 millions**



DE VIES  
AMÉLIORÉES  
D'ICI 2030

plus de  
**85**



PAYS OÙ DES  
PRODUITS OU  
SERVICES SONT  
MIS EN ŒUVRE

plus de  
**10 000**



EMPLOIS  
CRÉÉS

**940**



PUBLICATIONS  
DANS DES  
REVUES  
ÉVALUÉES PAR  
DES PAIRS

**168**



BREVETS  
CRÉÉS

EFFET DE  
LEVIER DE

**2:1**



POUR CHAQUE DOLLAR DE  
FINANCEMENT DU GOUVERNEMENT DU  
CANADA DÉPLOYÉ, 2 \$ ONT ÉTÉ LEVÉS  
AUPRÈS D'INVESTISSEURS ET DE  
PARTENAIRES.



# Un million ou plus de vies

NOUS AIDONS LES INNOVATEURS À DÉPLOYER LEURS PROJETS AUPRÈS DE PLUS D'UN MILLION DE VIES.



**ubongo**

**703 000**

personnes rejointes à ce jour

**4,2 millions**

de personnes seront rejointes d'ici la fin du financement de GDC

**8,2 millions**

de personnes seront rejointes d'ici 2030

Ubongo « Akili et moi » exploite le pouvoir du divertissement et le rayonnement des médias de masse pour aider les jeunes enfants d'Afrique subsaharienne à se préparer à l'école.



**momconnect**

**618 000**

personnes rejointes à ce jour

**1,2 millions**

million de personnes seront rejointes d'ici la fin du financement de GDC

**7 millions**

de personnes seront rejointes d'ici 2030

La Fondation Praekelt « MomConnect » cherche à réduire les taux de mortalité maternelle et néonatale en Afrique subsaharienne grâce à une plateforme gratuite de messagerie mobile par étape.



**LIXIL**

**2,1 millions**

de personnes rejointes à ce jour

**15 millions**

millions de personnes seront rejointes d'ici la fin du financement de GDC

**46,7 millions**

de personnes seront rejointes d'ici 2030

Lixil « SaTo Pan » Global Sanitation L'entreprise sociale améliore l'accès à des toilettes abordables pour les ménages à revenu extrêmement faible.

## Objectifs de développement durable

ABORDÉS PAR NOTRE PLATEFORME



Primaires : 3, 4, 5, 6, 7, 16

Secondaires : 1, 2, 8, 9, 10, 17

# Les Étoiles en santé mondiale



Canada



Affaires mondiales  
Canada

Global Affairs  
Canada

## Le problème

Assurer une vie saine et promouvoir le bien-être sont essentiels au développement durable. Des inégalités intolérables en matière de santé persistent dans le monde et il faut innover pour accélérer la réalisation des Objectifs de développement durable liés à la santé. Pourtant, des innovations prometteuses – notamment celles qui émergent là où les défis sont le plus durement ressentis – n'ont souvent pas les ressources requises pour démontrer leur impact potentiel.

## Le programme

Le programme Les Étoiles en santé mondiale offre un financement de démarrage aux innovateurs les plus prometteurs, tant dans les pays à revenu faible ou intermédiaire qu'au Canada, pour tester des idées transformatrices qui ont le potentiel d'améliorer la vie de certaines des populations les plus marginalisées au monde. La plateforme est flexible et répond à une variété de défis et peut être utilisée pour engendrer un portefeuille de projets très ciblés. Elle est également conçue pour que les échecs ressortent tôt et à peu de frais.



656



innovations financées par Grands Défis Canada au cours des neuf premières rondes ont été choisies parmi plus de 3900 demandes venant d'innovateurs de plus de 85 pays.

25 %



des innovations ayant reçu un financement de démarrage du programme Les Étoiles sont en cours de déploiement à l'échelle, dont les deux tiers sans financement supplémentaire de Grands Défis Canada.

100 %



des innovations retenues cette année dans le cadre d'un appel de projets ciblé du programme Les Étoiles visent à améliorer la santé et les droits sexuels et reproductifs.

34 %



des innovations retenues cette année traitent de la violence sexiste et 10 % traitent des mariages d'enfants et des mariages précoces ou forcés.

« Nous avons constaté qu'enseigner aux filles à défendre leurs droits [...] leur permettait de renforcer leur voix collective pour ensuite tenter de faire évoluer certaines normes sociales. C'est [une leçon importante] qui découle de nos interactions avec Grands Défis Canada. »

ERIC KADURU,  
CO-FONDATEUR DE  
KADAFRICA



## ÉTUDE DE CAS :

# Planification familiale dans les camps pour personnes déplacées en Afghanistan

### Rose Charities et Tabish

Les taux de mortalité maternelle et infantile dans les camps pour personnes déplacées en Afghanistan sont parmi les plus élevés au monde, en partie du fait que, dans la culture afghane, les hommes prennent les décisions en matière de santé pour les femmes.

Rose Charities a mis en place une approche novatrice dans les camps de réfugiés de la région de Kaboul avec son partenaire afghan, Tabish, pour remédier à cette inégalité entre les sexes en matière de planification familiale.

En travaillant avec les aînés et les chefs religieux dans les camps, des groupes d'hommes ont été formés et la discussion sur la planification familiale a été facilitée. En parallèle, des sages-femmes de Tabish ont travaillé auprès des femmes pour les sensibiliser aux méthodes de contraception modernes.



Crédit photo : Organisation Tabish, Afghanistan

### DÉMONSTRATION DE PRINCIPE RÉUSSIE

- Les connaissances et les attitudes des hommes ont changé et un dialogue informé entre les époux a progressé.
- 40 % des hommes engagés ont demandé la contraception.
- 90 % des femmes engagées ont demandé la contraception pour la première fois.

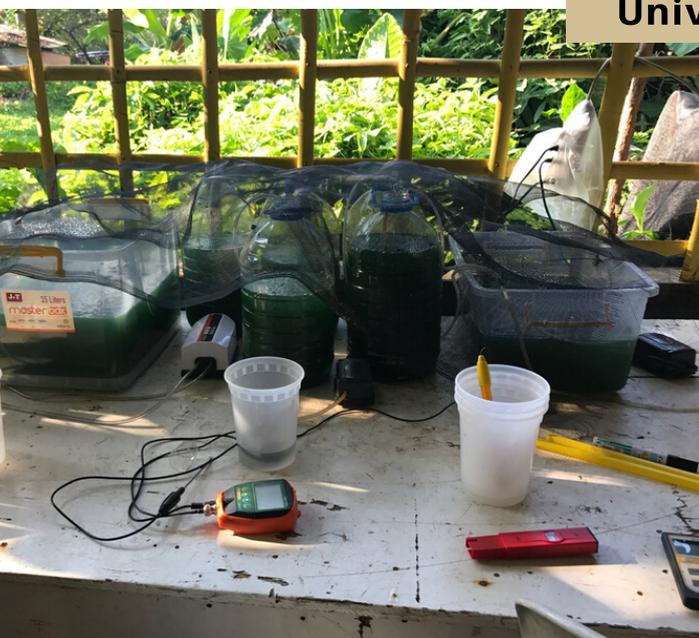
### PROCHAINES ÉTAPES

- L'approche sera maintenue dans les trois camps afghans pour personnes déplacées où elle avait été mise à l'essai initialement.
- L'équipe cherchera à étendre l'approche à d'autres camps parmi les centaines de camps pour personnes déplacées en Afghanistan, dans l'attente d'une collecte de fonds fructueuse.

## ÉTUDE DE CAS :

# L'échec au service de l'avenir : la spiruline produite localement pour la supplémentation infantile

### Université de Toronto



Nous savons tous que l'innovation demande du temps et que l'échec fait partie du processus d'innovation. Des innovateurs de l'Université de Toronto ont cherché à améliorer la nutrition des enfants aux Philippines en utilisant des nouilles séchées enrichies de spiruline, un type d'algue bleu-vert reconnu comme étant une riche source de vitamines et d'éléments nutritifs. L'équipe a mis en place des installations de culture au Canada et aux Philippines. Cependant, elle a vite découvert que le coût de la culture de la spiruline sur le terrain demeure trop élevé pour que le produit puisse être considéré comme une source alternative de protéines pour le Philippin moyen.

# Déploiement à l'échelle

Canada



Affaires mondiales  
Canada

Global Affairs  
Canada



Australian Government  
Department of Foreign Affairs and Trade



## Le problème

Peu d'investisseurs se concentrent exclusivement sur l'innovation en santé mondiale, en particulier l'innovation à un stade précoce de développement qui nécessite un financement de 250 000 \$ à 5 000 000 \$. Cela signifie que des innovations susceptibles d'avoir un impact transformateur sur les populations les plus pauvres et les plus vulnérables, en particulier les femmes, les filles et les enfants, ont du mal à passer de l'étape pilote au déploiement à plus grande échelle.

## Le programme

Grâce à un soutien et à un financement ciblés, alliant des subventions et des crédits remboursables, Grands Défis Canada permet à des innovateurs de renforcer leurs capacités, de valider l'impact de leur solution et d'attirer des capitaux privés ou publics pour leur permettre d'envisager un impact durable à grande échelle.

« [Nous] sommes... impressionnés par l'évolution du portefeuille de déploiement à l'échelle (DAE) au fil du temps et les résultats obtenus à ce jour. La diversité des innovations au stade du DAE sous l'angle du sous-secteur, des types d'entités financées et des voies de déploiement empruntées est également été notable. »

CONSEIL CONSULTATIF SCIENTIFIQUE  
COMITÉ EXÉCUTIF

143 M\$



en investissements de  
déploiement à l'échelle.

plus de



285 M\$

en financement obtenu du  
secteur privé, de  
gouvernements locaux et  
de la société civile.

44



pays à revenu faible ou  
intermédiaire où des innovations  
sont mise en œuvre.

43%



des innovations sont  
dirigées par des femmes.

179



innovations appuyées.

## SHOEBOX Ltd.: Première sortie réussie de Grands Défis Canada

En 2014, Grands Défis Canada a investi dans SHOEBOX Ltd., une société établie à Ottawa. SHOEBOX est le premier audiomètre pour iPad validé cliniquement; il permet de vérifier efficacement et à faible coût la perte auditive hors des cabines de son traditionnelles et coûteuses. La vision de l'entreprise est de démocratiser l'accès aux soins auditifs, avec l'objectif clé d'atteindre un milliard d'oreilles. SHOEBOX a été utilisé pour réduire le coût global des soins auditifs pour les patients à travers le monde et favoriser le suivi de l'ototoxicité chez les patients tuberculeux dans les pays à revenu faible ou intermédiaire.

En décembre 2018, SHOEBOX Ltd. a été acquise par le groupe Sivantos, un leader mondial des technologies de l'audiologie. L'engagement en faveur de l'accès mondial demeure, assurant l'abordabilité des produits.



### PARMI LES FACTEURS CLÉS DU SUCCÈS :

- Transfert de la commercialisation de SHOEBOX des audiologistes à des entreprises et des organisations non gouvernementales.
- Passage à un modèle de vente par abonnement où les patients des pays à revenu faible ou intermédiaire ne paient rien.



## ÉTUDE DE CAS :

### Partenariats public-privé - Une proposition rentable?

#### Hewa Tele

Les maternités ont besoin d'oxygène médical pour assurer la santé des mères et des bébés. L'anesthésie est un élément essentiel à des césariennes sans danger. Elle requiert de l'oxygène. Au moins 50 % des bébés pris en charge dans des établissements médicaux ont besoin d'oxygène. Sur le continent africain, l'oxygène est de 10 à 13 fois plus coûteux que dans les pays à revenu élevé.

Hewa Tele (« Air abondant » en swahili) est une entreprise sociale qui vise à sauver des vies au Kenya en fournissant aux centres de santé de l'oxygène médical de qualité à prix abordable. Cette société vise à résoudre les problèmes de prix, d'approvisionnement fiable, de formation du personnel des centres de santé et de disponibilité des équipements liés à l'oxygène par le biais de ses offres complètes de produits et de services.

Le modèle Hewa Tele associe une technologie de production d'oxygène et un modèle efficace de distribution en étoile avec une mission sociale englobant des activités à but non lucratif de formation médicale et d'éducation. Chaque usine Hewa Tele a obtenu un engagement du gouvernement comme partenaire et client, ce qui donne à Hewa Tele un accès prioritaire au marché du secteur public et lui permet de rechercher des clients à marge élevée dans le secteur privé.

Hewa Tele a atteint le seuil de rentabilité en 2017, une première dans le portefeuille de déploiement à l'échelle.

#### IMPACT À CE JOUR



- Hewa Tele a fourni de l'oxygène pour plus de 100 000 procédures médicales.
- Plus de 50 000 personnes ont bénéficié d'opérations ayant permis de leur sauver la vie grâce à l'oxygène d'Hewa Tele; 62,5 % étaient des enfants et des femmes en âge de procréer.
- Les renvois à d'autres centres de santé ont diminué de plus de 50 % dans l'ensemble des établissements desservis par Hewa Tele.



**« Je suis contente, j'ai bénéficié de l'oxygène parce que... sinon, je ne sais pas où je serais. Alors, je suis heureuse, je suis reconnaissante, je ne suis pas malade, et voici mon bébé. »**

PATIENTE À L'HÔPITAL MAMA LUCY  
À NAIROBI, KENYA



**« Nous avons maintenant assez d'oxygène pour tous les patients qui en ont besoin, nous n'avons plus besoin de choisir à qui donner de l'oxygène selon la gravité de la maladie. »**

PHOEBE ADHIAMBO, INFIRMIÈRE  
À L'HÔPITAL DE SINDO,  
COMTÉ DE HOMA BAY, KENYA



## ÉTUDE DE CAS :

### Services d'assainissement à l'aide de conteneurs pour les bidonvilles d'Haïti

#### Sustainable Organic Integrated Livelihoods (SOIL)



Crédit photo : Vic Hinterling

À l'échelle mondiale, 35 % des collectivités urbaines n'ont pas d'égouts ni accès à des installations sanitaires sûres. Ce défi est amplifié dans certains contextes, comme à Haïti, où, avant 2010, il n'existait aucune installation de traitement des déchets gérée par le gouvernement. Cela a conduit le pays à lutter contre l'épidémie de choléra la plus répandue et la plus virulente de l'histoire mondiale récente.

SOIL bâtit et installe des toilettes « EkoLakay » sécuritaires et hygiéniques utilisant des conteneurs pour les habitants des zones urbaines vulnérables d'Haïti, à un prix bien inférieur au coût de la construction d'égouts. Elle collecte les déchets et les transforme de façon sécuritaire en compost de qualité agricole. SOIL a déjà installé des toilettes dans plus de 900 ménages, fournissant des services d'assainissement écologiques à plus de 5000 personnes, tout en produisant un riche compost organique destiné à servir de ressource naturelle pour traiter les sols appauvris d'Haïti.

SOIL travaille maintenant avec des partenaires pour mettre au point le premier mécanisme de financement axé sur les résultats afin de permettre le recouvrement intégral des coûts des services d'assainissement à l'aide de conteneurs d'ici 2025.

## ÉTUDE DE CAS :

### Réduire le risque de violence sexuelle

#### Fightback Nepal

Fightback Nepal a conçu un programme visant à renforcer les capacités physiques, mentales et vocales des filles pour prévenir, atténuer et gérer les risques de violence sexuelle et sexiste. Fightback forme également des garçons adolescents, des parents et des enseignants à faire face aux normes culturelles discriminatoires afin que le fardeau de la réduction de la violence sexuelle ne repose pas uniquement sur les filles. Fightback a rejoint plus de 7 600 écolières.

Fightback Nepal est une entreprise à but lucratif qui génère des revenus en offrant des cours dans des écoles privées et des entreprises. Le gouvernement soutient les cours offerts dans les écoles publiques. On peut former 200 adolescentes à la fois, ce qui favorise l'échelle et la durabilité.



Crédit photo : SPRING Accelerator



## ÉTUDE DE CAS :

# Une obligation à impact sur le développement inédite pour sauver des nouveau-nés au Cameroun

**Grands Défis Canada; ministère de la Santé publique du Cameroun; Mécanisme de financement mondial; Nutrition internationale; Groupe de la Banque mondiale; Fondation Kangourou Cameroun; Fondation Kangourou Colombie; Social Finance UK; Centre MaRS pour l'investissement d'impact**

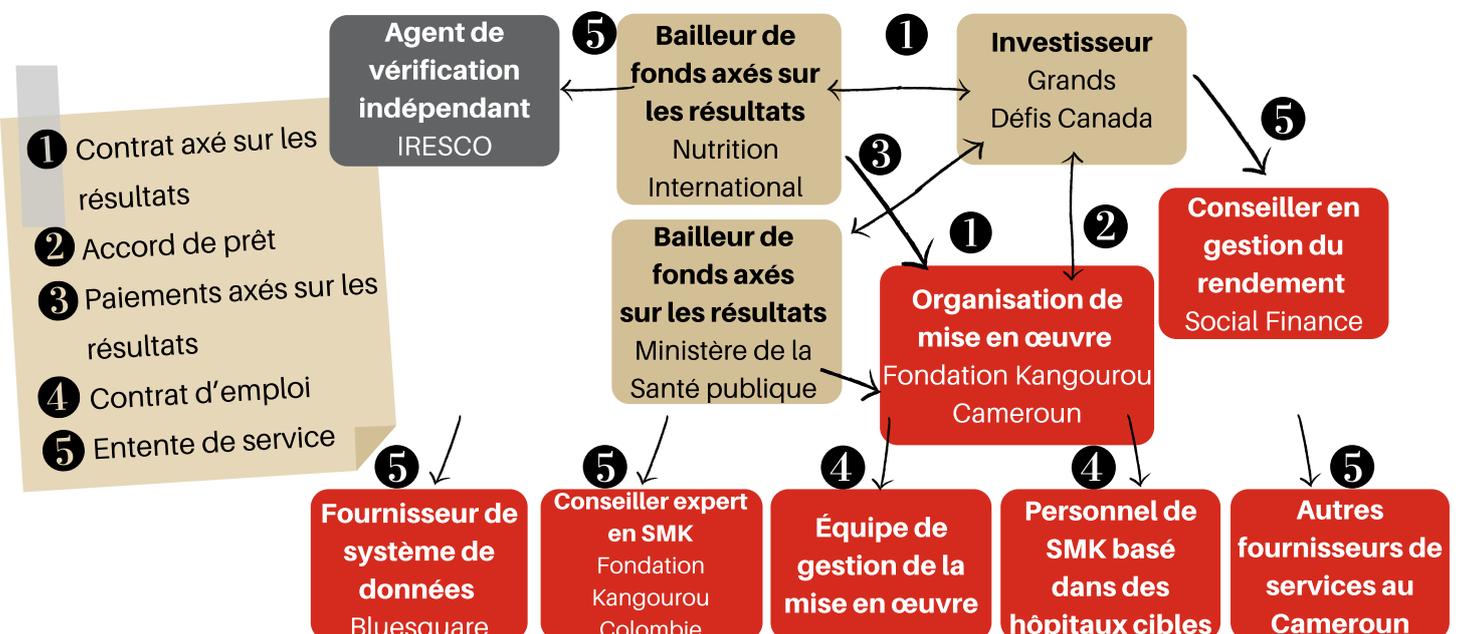
Les soins maternels de type kangourou (SMK) sont une pratique d'excellence reconnue dans le monde entier pour sauver et améliorer la vie de nourrissons prématurés et de faible poids à la naissance par contact direct sur la peau et l'allaitement exclusif. De 2014 à 2016, Grands Défis Canada a appuyé la Fondation Kangourou Colombie afin de mettre à l'essai une approche novatrice visant à déployer à l'échelle et à maintenir la qualité des SMK dans les hôpitaux du Cameroun. Les résultats positifs de cette approche, combinés au fait que le gouvernement camerounais donne la priorité aux SMK en tant qu'élément clé de sa stratégie en santé maternelle et infantile, ont amené Grands Défis Canada à structurer une obligation à impact sur le développement avec des partenaires afin de fournir du financement pour le déploiement à l'échelle. Dans ce modèle de financement novateur, Grands Défis Canada fournit l'investissement initial de 1 million \$ à la Fondation Kangourou Cameroun pour qu'elle puisse déployer des SMK de qualité dans dix hôpitaux répartis entre cinq régions du Cameroun, rejoignant 2 200 nouveau-nés prématurés ou de faible poids à la naissance, tandis que Nutrition Internationale et le gouvernement du Cameroun se sont engagés à verser jusqu'à 3,7 millions \$ à l'atteinte de résultats clés, tels que le pourcentage de nouveau-nés inscrits qui ont un poids santé au moment du suivi de la 40<sup>ème</sup> semaine.



### POURQUOI EST-CE IMPORTANT?

- Première obligation à impact sur le développement dans lequel un gouvernement local est un bailleur de fonds.
- Pourrait servir de modèle pour financer le renforcement de la qualité des SMK dans d'autres pays.

*Crédit photo : Fundación Canguro*



# Sauver des vies à la naissance



A PARTNERSHIP OF



BILL & MELINDA GATES foundation



## Le problème

La quasi-totalité des 303 000 décès maternels, des 2,7 millions de décès néonataux et des 2,6 millions de mortinaissances enregistrés chaque année se produisent dans des pays à revenu faible ou intermédiaire.

## Le défi

Les partenaires de Sauver des vies à la naissance recherchent des approches novatrices en matière de prévention et de traitement pour les femmes enceintes et les nouveau-nés dans les collectivités pauvres et difficiles d'accès afin de réduire le nombre de décès de mères et de nouveau-nés et de prévenir les mortinaissances au moment de l'accouchement.



**Sauver des vies à la naissance a démontré sa solide capacité à catalyser le développement de produits et de dispositifs indispensables dans le domaine de la santé maternelle et néonatale. Contrairement à de nombreux autres bailleurs de fonds en santé maternelle et néonatale, une grande partie du portefeuille Sauver des vies à la naissance est maintenant constituée de produits et de dispositifs nouveaux. Cependant, le temps requis pour déployer à grande échelle des produits et des dispositifs est plus long que pour les innovations axées sur la prestation de services. Les partenaires de Sauver des vies à la naissance ont dû s'attaquer à ce rythme de maturation relativement lent en cherchant à accélérer la progression des innovations par le biais de collaborations et en développant la capacité d'innovation.**

**74 %** 

des innovations à l'étape du déploiement à l'échelle ont conclu des partenariats formels avec des acteurs du secteur public.

**20 %** 

ont reçu un financement supplémentaire, assurant la continuité tout au long du processus de déploiement à l'échelle.

**118** 

appuyées par 148 subventions de démarrage, de validation ou de déploiement à l'échelle.

**67 %** 

portent sur des appareils et des produits.



## ÉTUDE DE CAS :

### Bracelet d'alerte d'hypothermie pour nouveau-né

BEMPU Health



Crédit photo : BEMPU Health

Les bébés prématurés ou de faible poids à la naissance ont un taux élevé d'incidents hypothermiques, ce qui les expose à une croissance ralentie, à un piètre développement des organes et à la mort dans les milieux à faibles ressources. Le TempWatch est un bracelet de surveillance de la température du nouveau-né qui alerte le personnel soignant lorsqu'un nouveau-né est hypothermique. On rappelle aux soignants de donner des soins peau à peau en cas d'alerte et de demander une intervention médicale plus poussée si l'alarme persiste. Le bracelet TempWatch a été choisi parmi les 25 meilleures inventions de 2017 par la revue Time. Grâce au financement de Sauver des vies à la naissance et aux partenariats stratégiques conclus avec le gouvernement central et les gouvernements des États indiens et l'UNICEF, BEMPU a pu garantir les commandes et la distribution du dispositif dans les établissements de santé publics disposant de peu de ressources, ce qui devrait contribuer à mettre l'entreprise sur la voie de la viabilité financière. À ce jour, 20 246 bracelets ont été vendus.

## ÉTUDE DE CAS :

### Amélioration des compétences de ventilation du nouveau-né afin d'améliorer les résultats pour le nouveau-né à la naissance

Université des sciences et technologies de Mbarara

L'asphyxie à la naissance entraîne chaque année jusqu'à 1,8 million de mortinaissances et de décès de nouveau-nés. Ces décès peuvent être évités en donnant aux accoucheuses les moyens de ventiler les bébés rapidement et efficacement. Le dispositif de réanimation infantile augmentée (RIA) est un dispositif universel compatible avec les dispositifs de masques à sac existants qui fournit une rétroaction intuitive et utile en temps réel aux accoucheuses lors de la formation en ventilation. Les accoucheuses ventilant avec un appareil RIA à la rétroaction ont obtenu une ventilation efficace 51 % plus rapidement, et ont maintenu une ventilation efficace 50 % plus longtemps que celles utilisant le masque-sac standard. Grâce au financement de Sauver des vies à la naissance et à un partenariat stratégique avec Philips Healthcare visant à promouvoir la commercialisation mondiale du dispositif RIA, l'équipe est sur la bonne voie pour assurer que les nouveau-nés prennent leur premier souffle le plus rapidement possible.



# Sauver des cerveaux



A partnership of:



## Le problème

250 millions d'enfants dans le monde n'atteignent pas leur potentiel de développement en raison de la pauvreté, d'une santé et d'une nutrition déficientes, d'un manque de soins et de stimulation, et d'autres facteurs de risque pour le développement précoce du cerveau et de l'enfant.

## Le défi

Sauver des cerveaux appuie des solutions holistiques qui visent à protéger et à soutenir le développement précoce du cerveau et qui peuvent être déployées de manière équitable et durable.



« Étant l'un des investissements les plus importants dans les interventions axées sur la petite enfance dans les pays à revenu faible ou intermédiaire, le portefeuille Sauver des cerveaux offre un potentiel unique pour éclairer la compréhension des processus de déploiement à l'échelle. »

APPRENDRE DE SAUVER DES CERVEAUX : ÉCLAIRER LES POLITIQUES ET LE DÉPLOIEMENT POUR LA PETITE ENFANCE

**66,9 M\$**

investis à ce jour.

**130**

innovations et une plateforme d'experts offrant un soutien aux innovateurs.

le développement de

**7 M**

d'enfants aura été amélioré d'ici 2030 grâce aux innovations de Sauver des cerveaux.

**37 %**

des innovations ayant reçu un financement de démarrage ont été déployées à plus grande échelle.

« Les données de Sauver des cerveaux représentent un mine d'information [permettant] d'en apprendre tellement sur la mise en œuvre. »

DRE PIA BRITTO,  
CHEF DU DÉVELOPPEMENT DE  
LA PETITE ENFANCE, UNICEF

Sauver des cerveaux contribue à façonner le débat mondial sur le développement de la petite enfance : les données du portefeuille Sauver des cerveaux ont été à la base de plusieurs publications d'une série sur « La conception et la mise en œuvre des programmes de développement de la petite enfance », publiée en avril 2019 dans Archives of Disease in Childhood. La production de cette série a été financée par la Fondation Bernard van Leer, partenaire de Sauver des cerveaux, et s'appuie sur une évaluation de Sauver des cerveaux financée par Grands Défis Canada.



## ÉTUDE DE CAS :

### Sauver les cerveaux de bébés bangladais

International Centre for Diarrhoeal Disease Research, Bangladesh



Crédit photo : International Centre for Diarrhoeal Disease Research, Bangladesh

Sauver les cerveaux de bébés bangladais (SCBB) s’attaque aux problèmes de développement associés à la malnutrition chez les très jeunes enfants en combinant des soins nutritionnels et la stimulation psychosociale. Cette initiative a été élaborée après avoir innové avec un ensemble d’activités de développement de la petite enfance qui ont abouti à la plus importante amélioration démontrée des résultats cognitifs de toutes les innovations du portefeuille Sauver des cerveaux – et de tous les essais menés jusqu’à présent dans des pays en développement. SCBB est présenté aux parents lors de séances de groupe par le personnel des cliniques de santé communautaires existantes. Le financement de Grands Défis Canada a suscité l’appui du gouvernement du Bangladesh en vue de déployer l’initiative SCBB dans 550 cliniques au cours des prochaines années. Le déploiement dans les 13 000 cliniques communautaires du pays pourra alors débuter. D’ici 2030, 3 millions d’enfants auront accès à cette intervention et 2,2 millions d’enfants auront connu un développement amélioré.

## ÉTUDE DE CAS :

### Service de garde sur place pour les travailleurs migrants

Crèches mobiles

Les enfants des travailleurs migrants de la construction en Inde sont souvent laissés dans des conditions de vie dangereuses sans accès à des services de santé, de nutrition ou d’apprentissage précoce adéquats pendant que leurs parents sont sur le site de construction. Grâce à des partenariats conclus avec des entreprises de construction et le gouvernement, Crèches mobiles offre des services de garde d’enfants de haute qualité en milieu de travail, offrant un cadre sûr et stimulant, des repas nutritifs, la possibilité de jouer et d’apprendre, et l’accès à des services de santé, y compris la vaccination et le suivi de la croissance de ces enfants vulnérables. Avec le financement de GDC, l’organisme a démontré sa capacité à étendre considérablement son impact en aidant d’autres organisations non gouvernementales à reproduire ce modèle. Crèches mobiles devrait rejoindre plus de 550 000 enfants d’ici 2030, soit près de quatre fois l’impact qu’il aurait eu avant le financement fourni par GDC.



Crédit photo : Crèches mobiles

# La Santé mentale dans le monde



Canada



Global Affairs  
Canada

Affaires mondiales  
Canada

## The Problem

Les troubles mentaux représentent 14 % de la charge de morbidité dans le monde. Environ 75 % de cette charge se retrouve dans les pays à revenu faible ou intermédiaire, où la rareté des ressources et une pénurie de professionnels formés signifient que les personnes vivant avec des troubles mentaux ont un accès limité à des traitements fondés sur des données probantes. Même là où des traitements sont disponibles, la stigmatisation généralisée que subissent les personnes atteintes de maladie mentale signifie qu'elles sont souvent réticentes à demander des soins ou incapables de le faire.

## Le défi

Grands Défis Canada est à la recherche d'idées novatrices afin d'améliorer les traitements et d'étendre l'accès aux soins pour les personnes vivant avec des troubles mentaux.



« Il ne peut y avoir de santé ou de développement durable sans santé mentale. »

DRE DEVORA KESTEL  
DIRECTRICE, SANTÉ MENTALE ET  
TOXICOMANIE, OMS

32



pays où les innovations  
sont appuyées.

47,6 M \$



investis pour appuyer des  
projets et catalyser le Réseau  
d'innovation en santé  
mentale.

95



projets innovants  
soutenus.

52 %



des innovateurs ayant reçu  
des fonds de démarrage  
ont réussi leur  
démonstration de principe.

72 %



des innovations dirigées  
par des établissements  
de pays à revenu faible  
ou intermédiaire.

Grands Défis Canada s'est établi comme un pionnier et un chef de file à l'avant-garde de l'innovation en santé mentale, avec le soutien du gouvernement du Canada, son principal bailleur de fonds. Les innovations en santé mentale qui se déploient à grande échelle dans le monde grâce au soutien de Grands Défis Canada ont pu rejoindre des dizaines de milliers de personnes à ce jour et ont le potentiel d'améliorer la vie de 1,5 million de personnes d'ici 2030. Beaucoup reste à faire pour atteindre les millions de personnes qui requièrent des soins. C'est pourquoi Grands Défis Canada continue de travailler aux côtés de partenaires et d'initiatives qui reconnaissent la santé mentale comme un volet essentiel du programme de développement mondial et appuie leurs efforts.





## ÉTUDE DE CAS :

# Autonomisation des personnes vivant avec le VIH/sida et la dépression

**Autonomisation sociale, émotionnelle et économique des personnes dépressives vivant avec le VIH grâce à la connaissance de la psychothérapie de groupe (SEEK-GSP)**



Le lien entre santé mentale et pauvreté est bien documenté. SEEK-GSP est une approche qui reconnaît ce lien et vise à autonomiser les personnes vivant avec le VIH/sida et la dépression dans le nord de l'Ouganda en améliorant le soutien émotionnel et social, la capacité de mettre en pratique des stratégies d'adaptation positives et des compétences génératrices de revenus (moyens de subsistance). Les personnes souffrant de dépression sont identifiées et traitées au moyen de séances hebdomadaires de psychothérapie de soutien de groupe dirigées par des agents de santé non professionnels formés à cet effet. Les participants à un essai SEEK-GSP ont montré une réduction soutenue des symptômes de dépression ainsi qu'une adhésion accrue au traitement antirétroviral et à la suppression du VIH. Étant donné que 60 % des jeunes vivant avec le VIH échouent au traitement antirétroviral, l'équipe SEEK-GSP envisage maintenant de modifier le programme SEEK-GSP pour cette population à risque élevé.

## Étude de cas :

# Des espaces de vie alternatifs pour une plus grande inclusion

## The Banyan

Pour les personnes vivant avec des troubles mentaux et des déficiences intellectuelles graves, l'institutionnalisation dans un hôpital psychiatrique est souvent la seule alternative à l'itinérance ou à la pauvreté. Face à cette réalité, The Banyan a développé Home Again, une initiative axée sur des espaces de vie inclusifs et optionnels pour les personnes ayant des problèmes de santé mentale persistants et graves. Les foyers partagés offrent aux usagers un soutien informel entre pairs et sont liés à un éventail de services de soutien favorisant la continuité des soins et les rapports sociaux.

Avec le soutien de Grands Défis Canada, The Banyan a montré que Home Again entraînait des taux d'inclusion sociale et une fonctionnalité plus élevés, ainsi qu'une réduction significative de la stigmatisation dans les quartiers où se trouvent les foyers, à environ le tiers du coût des soins en établissement.

En conséquence, The Banyan peut désormais compter sur le soutien du gouvernement pour assurer l'adoption à long terme et la pérennité du modèle Home Again dans plusieurs États indiens.



# Initiative OPTions



Soutenu par un donneur anonyme.

## Le problème

L'impact de l'avortement non sécuritaire est profond. Plus de 25 millions d'avortements à risque sont pratiqués annuellement, dont quelque 97 % dans les pays en développement. Par conséquent, environ sept millions de femmes et de filles sont admises dans des établissements de santé pour des complications, et des dizaines de milliers de femmes et de filles meurent chaque année, faisant des avortements non sécuritaires l'une des principales causes de mortalité maternelle dans le monde.

## Le défi

L'Initiative des options d'innovation en matière d'arrêt de grossesse (OPTions) recherche des approches novatrices et transformatrices permettant aux femmes et aux filles d'avoir accès à un avortement sécuritaire dans les pays à revenu faible ou intermédiaire, là où un ou plusieurs fondements juridiques le permettent. Cet appel vise donc à appuyer l'élaboration et la mise à l'essai de nouvelles approches pour étendre l'accès précoce aux produits et services d'avortement existants et de nouvelles méthodes d'interruption de grossesse.



20%



des nominés développent et testent de nouvelles méthodes d'interruption de la grossesse qui représentent une amélioration par rapport aux méthodes existantes.

219



demandes  
reçues de 54 pays.

85 % ♀

des nominés sont des  
femmes.

20



retenues en vue d'une  
subvention de démarrage.

 OPTions

# Marché de l'innovation



BILL & MELINDA GATES foundation



Norwegian Government

Grand Challenges Canada  
Grands Défis Canada



USAID  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

## Le problème

Chaque année, près de six millions d'enfants meurent avant l'âge de cinq ans et près de 300 000 femmes meurent pendant la grossesse ou à l'accouchement. Un certain nombre d'innovations prometteuses et éprouvées susceptibles de prévenir ces décès n'arrivent pas à se déployer et à maintenir l'impact en raison d'un manque d'accès continu au capital et de soutien à l'étape du déploiement à l'échelle.



Crédit photo : Timothy Erau

# 30 M \$



en capital recueillis depuis 2016.

# 34

innovations appuyées.

# 22

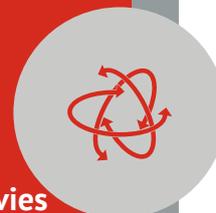
pays à revenu faible ou intermédiaire.

# 217

rapprochements facilités avec des partenaires de déploiement à l'échelle.

Le Marché de l'innovation Chaque femme, chaque enfant est une alliance stratégique d'organisations ciblant l'innovation au service du développement, dont la Fondation Bill & Melinda Gates, Grands Défis Canada, l'Agence norvégienne de coopération pour le développement et l'Agence de développement international des États-Unis.

Le Marché de l'innovation Chaque femme, chaque enfant sélectionne les innovations offrant le plus grand potentiel pour sauver et améliorer des vies dans le monde; et appuie le portefeuille d'innovations en mettant à profit l'expertise interne et des réseaux puissants pour établir des liens essentiels avec des partenaires de déploiement à l'échelle, y compris des bailleurs de fonds, des partenaires de mise en œuvre, de commercialisation et de chaîne d'approvisionnement, des gouvernements et des réseaux de soutien dans le but d'accélérer leur cheminement vers une plus grande échelle.



## ÉTUDE DE CAS :

# Un modèle innovant public-privé pour améliorer les résultats pour la santé maternelle et néonatale

## Jacaranda Health

Malgré une augmentation des accouchements en établissement, le taux de mortalité maternelle au Kenya n'arrive pas à diminuer en raison de soins maternels de qualité inférieure. Par le biais de sa branche à but lucratif, Jacaranda Maternity innove continuellement pour offrir aux femmes à faible revenu des services de maternité abordables et de haute qualité. Par l'intermédiaire de sa branche à but non lucratif, Jacaranda Health déploie dans les hôpitaux publics ses innovations à faible coût une fois testées, dans le cadre de formations, de mentorat, de services numériques et de partenariats avec le gouvernement.

Le Marché de l'innovation a ciblé Jacaranda de façon prioritaire en raison de son potentiel d'amélioration des résultats pour la mère et le nouveau-né dans l'ensemble du système de santé publique du Kenya, ainsi que pour son potentiel de déploiement à l'échelle et de durabilité. Le Marché de l'innovation a travaillé avec Jacaranda afin de finaliser ses modalités d'application, traiter du coût des opérations, préciser sa stratégie d'expansion au Kenya et mettre celle-ci en relation avec des investisseurs recherchés qui financeront la prochaine étape de son travail. Selon les estimations de GDC, jusqu'à 2 446 000 mères et nouveau-nés bénéficiaires pourraient avoir accès aux interventions de Jacaranda d'ici 2023; 22 000 vies pourraient ainsi être sauvées et la vie de 15 000 femmes et nouveau-nés pourrait être améliorée.



### INNOVATIONS PEU COÛTEUSES EN SOINS MATERNELS MISES À L'ESSAI ET DÉPLOYÉES PAR JACARANDA HEALTH :

- Promotion des mères pendant la grossesse et après l'accouchement par conseils et des messages (PROMPTS) : ensemble de messages mobiles visant à encourager les femmes à obtenir des soins tout au long de la grossesse et après l'accouchement.
- Formation en soins obstétricaux d'urgence pour les nouveau-nés et renforcement de la préparation sur place pour les sages-femmes (MENTORS) : programme de mentorat à l'intention des sages-femmes offrant les compétences et les connaissances requises pour reconnaître et gérer les complications associées à la grossesse, à l'accouchement et à la période suivant l'accouchement.
- Trousse de ressources cliniques et opérationnelles pouvant être reproduite dans les milieux à faibles ressources en Afrique, s'apparentant à un modèle d'« hôpital en boîte », en voie de codification.

# Créer de l'espoir dans les conflits



## Le problème

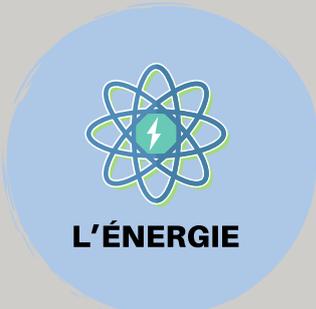
Aujourd'hui, plus de 201 millions de personnes ont besoin d'une aide humanitaire. Des millions de personnes parmi les plus vulnérables vivant dans des zones de conflit ne peuvent actuellement être rejointes par les canaux habituels de l'aide humanitaire. Alors que la durée, la complexité, la fréquence et l'étendue des conflits armés augmentent, il est de plus en plus difficile d'atteindre les personnes touchées dans les zones non dangereuses pour leur prodiguer de l'aide humanitaire susceptible de sauver et d'améliorer des vies.

## Le défi

Les partenaires de Créer de l'espoir dans les conflits visent à financer et à accélérer des solutions permettant d'apporter une aide susceptible de sauver ou d'améliorer des vies aux personnes les plus vulnérables et les plus difficiles d'accès dans les zones de crise humanitaire provoquées par un conflit. Nous sommes plus particulièrement intéressés par les innovations qui engagent le secteur privé et prévoient une contribution des collectivités touchées.



**Les innovations susceptibles de sauver et d'améliorer des vies que nous recherchons visent les besoins critiques suivants :**



plus de

**30 M\$**



recueillis au cours de la dernière année.

**615**



demandes reçues en provenance de 86 pays.

**2**



partenaires se sont joints au cours de l'année dernière.

**25**



innovations financées.

## ÉTUDE DE CAS :

# Sentry Syria - Système de sirènes de raid aérien via l'Internet des objets pour prévenir les pertes humaines en avertissant les populations touchées

### Hala Systems Inc.

En 2016, Hala Systems a officiellement lancé Sentry Syria en partenariat avec la Défense civile syrienne dans le but de sauver des vies et d'éviter des blessures lors de frappes aériennes. Le système d'alarme de Hala utilise une combinaison de sources sur Internet, d'intelligence artificielle et de technologie de télédétection pour valider les renseignements provenant de sources multiples, ce qui permet de détecter, reconnaître et prévoir les menaces. En moyenne, Sentry avertit ses utilisateurs d'une frappe aérienne imminente huit minutes avant qu'elle ne se produise, par le biais de programmes de messagerie sur médias sociaux et de pair à pair. Sentry sert aussi de plateforme de connaissance exportable à faible coût pour recueillir des données critiques dans les zones de guerre et les zones sinistrées afin de créer registre des événements.



### IMPACT À CE JOUR

- À ce jour, Sentry a documenté plus de 10 000 frappes aériennes, lançant des avertissements à plus de deux millions de personnes.
- Il a été démontré que la plateforme Sentry avait contribué à réduire de 20 % à 30 % les pertes humaines dans les situations de conflit.
- Le financement de Grand Défi humanitaire permettra à Hala Systems d'investir dans sa plateforme technologique afin d'améliorer l'offre de services aux collectivités touchées en Syrie et dans d'autres zones de conflit.
- Sentry sera élargi pour inclure de nouvelles capacités de détection des menaces et les alertes seront diffusées par de nouveaux canaux de communication pour atteindre un million de civils supplémentaires.

Crédit photo : Hala Systems

# Initiative d'innovation autochtone



La fondation  
**McConnell**  
Foundation

*Johnson & Johnson*

## Le problème

Il y a une énorme opportunité d'accroître la participation des peuples autochtones à l'économie canadienne. L'innovation est reconnue comme étant un facteur important du progrès et de la productivité sur les plans économique, social et environnemental. Les solutions descendantes ont été le pilier principal de la résolution des problèmes des collectivités autochtones, mais avec peu d'effets ou des conséquences néfastes. Trop souvent, les initiatives axées sur l'innovation ne sont pas accessibles aux peuples autochtones ou les excluent.

## Le programme

Créée par des dirigeants autochtones et reposant sur des méthodes de savoir et d'être autochtones, l'Initiative d'innovation autochtone vise à autonomiser et à permettre aux innovateurs et aux collectivités autochtones d'identifier et de résoudre elles-mêmes leurs problèmes, de transformer leurs vies et de favoriser une croissance inclusive.

Le travail de l'Initiative d'innovation autochtone est hébergé à Grands Défis Canada et guidé par un Conseil d'innovation autochtone.



**L'Initiative d'innovation autochtone a mis au point un modèle de collaboration et de recherche de consensus (processus Delphi modifié) selon une approche à trois volets visant à identifier les défis les plus urgents ou importants dans les domaines prioritaires définis. Les processus Delphi arrivent habituellement à un consensus parmi des experts et des universitaires. Notre processus est basé sur les méthodes de savoir et d'être autochtones traditionnelles et donne une voix aux personnes ayant une expérience vécue en tant qu'experts, y compris des universitaires, des praticiens communautaires et des jeunes Autochtones et leurs collectivités.**





## PROGRÈS À CE JOUR

- En juin 2019, le gouvernement du Canada s'est engagé à verser jusqu'à 10 millions \$ pour mettre en place une approche transformatrice visant à promouvoir l'égalité des genres parmi les populations autochtones par le biais de l'entrepreneuriat social, en vue de renforcer leurs collectivités grâce à l'innovation. Nous anticipons de recruter de nouveaux partenaires et de lancer ce programme au cours de la prochaine année.
- Dans le cadre de la stratégie à trois volets, nous avons réuni à Toronto et à Saskatoon plus de 40 chefs de collectivités autochtones, universitaires et personnes ayant une expérience vécue, et leur avons demandé de préciser les principaux défis liés à la santé mentale des Autochtones. Une rencontre avec jusqu'à 25 jeunes Autochtones se tiendra à Montréal à l'automne. Nous diffuserons les résultats de cet engagement à trois volets au cours de l'année prochaine.



## TERRITOIRE VISÉ PAR LE TRAITÉ DU 'BOL AVEC UNE SEULE CUILLÈRE'

Alors que GDC s'apprêtait à élaborer l'Initiative d'innovation autochtone, nous avons commencé à réfléchir à notre propre relation avec les peuples et les collectivités autochtones à Toronto, où nous sommes établis. En témoignage de cette relation importante, toutes les réunions débutent maintenant par une reconnaissance formelle des terres et des traités autochtones. Notre site Web, les signatures de courrier électronique, les cartes de visite et d'autres ouvrages importants reconnaissent que nous travaillons sur un territoire visé par le traité du Bol avec une seule cuillère.

Ce traité datant de plusieurs siècles faisait initialement partie de la Grande loi de la paix entre deux nations ou plus vivant côte à côte – pour les Haudenosaunee, les Mississaugas et les Anishinaabe de la région connue sous le nom de Toronto. Il décrit l'accord de partage pacifique du territoire de chasse et de protection des terres dans un esprit de paix, d'amitié et de respect. Les enseignements parlent de notre responsabilité de veiller à ce que le bol ne soit jamais vide et de veiller à ce qu'il y en ait assez pour soutenir les générations futures; plus important encore, la cuillère a des bords lisses pour nous rappeler notre responsabilité d'éviter les conflits.

Dans tous les programmes de Grands Défis Canada, les enseignements du traité du Bol avec une seule cuillère sont un rappel quotidien de nos privilèges actuels en tant que Canadiens sur le territoire des Premiers nations et notre responsabilité de maintenir des liens solides et d'assurer la durabilité à tous les niveaux, ainsi que du travail constant que chacun de nous doit faire pour progresser vers la réconciliation.



# LEÇONS SUR L'INNOVATION POUR L'IMPACT

Grands Défis Canada est fondamentalement une organisation d'apprentissage. Nous travaillons constamment avec nos bailleurs de fonds et nos innovateurs pour apprendre, évaluer et améliorer nos processus et nos programmes. Voici certaines des leçons apprises au cours de l'année écoulée.



## 1. L'IMPORTANCE DE BÂTIR SIMULTANÉMENT UN PORTEFEUILLE D'INNOVATIONS ET D'APPUYER LES MEILLEURES INNOVATIONS EN VUE DE LES DÉPLOYER À PLUS GRANDE ÉCHELLE

La manière dont nous appuyons les innovations à l'étape du déploiement à l'échelle est un volet unique de notre plateforme d'innovation. Il a un tel impact qu'il peut être tentant de concentrer les ressources – limitées – sur le déploiement à l'échelle d'innovations au lieu de rafraîchir stratégiquement notre portefeuille avec de nouvelles idées grâce au financement de démarrage. Nous avons réalisé que l'interruption ou l'élimination du financement de démarrage était une erreur. Nous avons appris que notre programme de DAE fonctionnait mieux lorsqu'il était aligné – dans le temps et de manière stratégique – sur un portefeuille interne à l'étape du démarrage susceptible de fournir un afflux constant de projets prometteurs.

Notre programme Les Étoiles est une occasion unique pour les innovateurs des pays à revenu faible ou intermédiaire (PRFI), qui n'auraient par ailleurs pas accès à un financement de démarrage, de tester leurs idées audacieuses. Ce programme est toujours considéré par les représentants des PRFI à notre conseil d'administration, à notre conseil consultatif scientifique et chez nos partenaires comme l'un des plus importants l'un de ceux qui ont le plus d'impact pour développer la capacité d'innovation dans les PRFI. En reliant nos programmes Les Étoiles et Déploiement à l'échelle nous pouvons aussi définir rapidement les attentes au sujet des preuves qu'une innovation doit démontrer avant de recevoir un financement de DAE, ce qui permet une transition plus efficace entre les étapes de financement. Enfin, 15 % des innovateurs à l'étape du démarrage n'ont pas besoin de financement subséquent de la part du GDC pour poursuivre sur la voie du déploiement à l'échelle et de la durabilité, ce qui donne un très haut rapport prix-résultat.

## 2. LA PUISSANCE ET L'IMPORTANCE DE RÉUNIR LES INNOVATEURS

Convoquer les innovateurs pour accélérer l'apprentissage est un volet fondamental de notre plateforme d'innovation hautement performante. Le dispositif de réanimation infantile augmentée (RIA) – décrit plus en détail dans la section Sauver des vies à la naissance (SL@B) du présent rapport – est un excellent exemple de ce qui peut arriver lorsqu'une vaste communauté d'innovateurs est convoquée périodiquement pour faire rayonner et renforcer les idées de chacun.





Lors de sa participation à DevelopmentXChange (la réunion annuelle des candidats et des lauréats de SL@B) en 2011, le Dr Santorino a été invité par un autre innovateur à exprimer sa frustration face à l'effet de courte durée des méthodes de formation en place pour la réanimation des nouveau-nés. Suite à cette expérience, le Dr Santorino et ses collègues ont participé à un « hack-a-thon » à l'Hôpital général du Massachusetts, qui a abouti à l'idée à la base du dispositif de RIA. Le Dr Santorino et son équipe ont obtenu une subvention de démarrage SL@B en 2013 pour produire un prototype et tester le RIA, ce qui a conduit à une rencontre avec des représentants de la société multinationale Philips au cours du DevelopmentXChange de 2015; Philips a exprimé son intérêt pour cette innovation. Il a poursuivi ses travaux grâce à une subvention de validation SL@B en 2015.

En 2018, une licence commerciale a été signée entre Philips et l'Université de Mbarara / l'Hôpital général du Massachusetts pour la commercialisation du RIA. L'entente renferme des dispositions rigoureuses en matière d'accès mondial qui découlent des conditions de financement liées au financement SL@B de GDC.



### 3. L'IMPORTANCE D'INCLURE LA VOIX DE PERSONNES AYANT UNE EXPÉRIENCE VÉCUE

Le processus Delphi habituellement employé pour définir les Grands Défis est efficace et il a produit un certain nombre de réussites, dont à l'origine les Grands Défis en santé mondiale et les Grands Défis en santé mentale dans le monde. Mais nous avons constaté qu'il comportait un angle mort important dans la mesure où il privilégiait les experts et les universitaires au détriment des personnes qui possèdent une expérience vécue.

Nous avons commencé à aborder ce défi dans le cadre du Grand Défi humanitaire, où des personnes ayant vécu une crise humanitaire ont contribué à façonner les critères de sélection des innovations éventuellement retenues dans nos concours de financement. En fait, nous avons constaté que des experts en aide humanitaire décidaient de financer des innovations particulières sur l'avis des examinateurs ayant une expérience vécue qui participaient au processus d'examen.

L'Initiative d'innovation autochtone a adapté le processus Delphi de manière à refléter les façons de savoir et d'être autochtones pour créer l'approche à trois volets servant à définir les Grands Défis liés à la santé mentale des Autochtones. Cette approche combine l'opinion d'experts (universitaires et leaders d'opinion) avec l'expérience vécue des jeunes et celle des fournisseurs de services et des praticiens au niveau communautaire. Nous explorons maintenant les moyens de faire participer les jeunes de manière significative au cycle de l'innovation afin de pouvoir mettre en application ce qui fonctionne lorsque nous recherchons des innovations axées sur les jeunes (p. ex., pour la santé mentale des jeunes).

Bien que les innovateurs que nous appuyons l'aient fait depuis le premier jour, nous allons de plus en plus chercher à faire entendre la voix d'intervenants ayant une expérience vécue pour accroître la probabilité que les innovations que nous finançons reflètent le contexte et les besoins des personnes le plus touchées par les défis que nous nous efforçons de résoudre, c'est-à-dire la probabilité de trouver des solutions fructueuses.

### 4. LE COÛT ÉLEVÉ D'ÊTRE LE PREMIER



Dans la section du présent rapport consacrée au déploiement à l'échelle, nous avons souligné la possibilité prometteuse de lancer l'une des premières obligations d'innovation pour le développement axée sur les soins maternels kangourou. En dépit du caractère prometteur de ce projet, susceptible d'avoir un effet transformateur pour les mères et les nourrissons, des ressources importantes ont dû être déployées pour le mener à bien, entraînant des coûts de transaction élevés. Dès son lancement, le processus a requis un engagement et un investissement considérables pour aligner le projet, susceptible d'avoir un effet transformateur pour les mères et les nourrissons, des ressources importantes ont dû être



déployées pour le mener à bien, entraînant des coûts de transaction élevés. Dès son lancement, le processus a requis un engagement et un investissement considérables pour aligner le projet sur les bons partenaires disposés à accepter les risques inhérents à ces obligations, définir les rôles que joueraient les partenaires intéressés (bailler de fonds des résultats par rapport aux investisseurs) et s'assurer de la capacité de l'équipe de mise en œuvre à gérer le mécanisme de financement de l'obligation. Au total, les coûts de transaction ont été estimés à 2,2 M\$, sans compter les coûts en personnel de GDC sur une période de trois ans.

Malgré ces coûts de transaction élevés, les processus et les structures créés par ce mode de financement axé sur les résultats offrent l'avantage supplémentaire de transformer la culture institutionnelle pour cibler les résultats et aident à créer des cadres et des structures de gouvernance facilitant l'atteinte de ces résultats. Ces effets persisteront au-delà de la durée de vie du projet, amorçant un changement systémique à plus long terme. Dans une perspective d'avenir, l'écosystème de financement axé sur l'impact a donné lieu à des innovations visant à remédier aux problèmes d'efficacité souvent rencontrés avec ce type d'obligations, notamment un financement commun réservé aux obligations à impact pouvant rapidement déployer des fonds d'investissement ou axés sur les résultats pour des projets alignés.

Nous espérons que les autres organisations et institutions qui souhaitent utiliser un tel mécanisme de financement axé sur les résultats dans l'avenir pourront apprendre de notre travail et tirer parti de notre investissement pour améliorer leur efficacité en termes de temps et de ressources.



## 5. APPRENTISSAGE AMÉLIORATION CONTINUUS : RENFORCER LES CAPACITÉS, DÉFINIR LA RÉUSSITE

Chaque année, nous invitons les membres de notre conseil consultatif scientifique à présenter leur analyse du rendement et de l'impact de Grands Défis Canada et à faire des suggestions dans l'optique d'une amélioration continue. Dans leur évaluation de l'exercice 2018-2019, ils ont recommandé que GDC poursuive ses efforts pour attirer et soutenir des idées audacieuses provenant de femmes, de jeunes chercheurs et de la population locale, tout en notant la possibilité éventuelle que les initiatives de GDC catalysent un plus grand impact :

- en poursuivant les efforts pour renforcer la capacité des innovateurs au cours de la période de déploiement à l'échelle et en prenant en considération la valeur et la faisabilité d'offrir un soutien supplémentaire à l'étape du financement de démarrage afin d'améliorer la préparation au déploiement à l'échelle; et
- en investissant dans l'apprentissage, les partenariats et les réseaux, y compris la synthèse et l'application des apprentissages en vue d'exercer une influence plus large.

Pour l'avenir, le conseil consultatif scientifique a encouragé GDC à mieux préciser les paramètres de réussite des innovations financées et les meilleurs indicateurs de cette réussite à court terme, et à examiner la possibilité de faire preuve de plus patience et de créativité en vue d'obtenir les résultats à long terme dont GDC assure actuellement le suivi.



# DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION



Dans l'ensemble, la direction est satisfaite de la performance de l'organisation et de sa capacité à répondre aux exigences de la mise en œuvre de l'Accord de contribution relatif à la Santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile (SRMNI). C'est cet accord qui finance nos programmes dans le pilier Développement, tout en élaborant et en exécutant des programmes dans le cadre d'autres accords de financement (qui soutiennent nos piliers Développement humanitaire et Développement autochtone), tels qu'énoncés dans nos états financiers.

Nous aimerions souligner la contribution de toute l'équipe de Grands Défis Canada, qui a su faire preuve de diligence et de souplesse dans la conception, la mise en œuvre et la gestion des programmes pour qu'ils aient le maximum d'impact. Nous remercions tout particulièrement M. Claude Briand, directeur des finances, qui a pris sa retraite à la fin du mois de juin 2019. Mme Thanh Tran, directrice des finances par intérim, a succédé à M. Briand à la tête de notre équipe des finances. Claude continuera à apporter son soutien à temps partiel pendant la transition. Au cours de la prochaine année, nous prévoyons plusieurs autres transitions au sein de notre équipe : le détachement de M. Joe Torres, de la Fondation Bill & Melinda Gates, auprès de GDC à titre de directeur général des opérations et de l'administration prendra fin, et plusieurs membres de notre équipe partiront en congé de maternité ou reviendront d'un tel congé.



## GESTION FINANCIÈRE

L'année dernière, les dépenses totales se sont élevées à 25 631 434 \$, contre 44 298 025 \$ cette année. Nous sommes heureux de constater l'augmentation de la capacité de dépense de 18 666 591 \$, résultant de notre passage réussi de la période d'application progressive de l'Accord de contribution relatif à la SRMNI à l'étape de l'exécution à plein régime. L'exercice 2018-2019 a été la première année complète d'activité dans le cadre de l'Accord relatif à la SRMNI, ce qui a entraîné une augmentation du nombre de projets financés et gérés. Cela se compare à un taux de seulement un quart du niveau d'activité complet lié à la SRMNI au cours de l'exercice 2017-2018.

Grands Défis Canada continue à faire des progrès en vue de diversifier ses sources de revenus. À la fin de l'exercice 2018-2019, le financement provenant de sources autres que le gouvernement du Canada est passé de 21 % à 26 % du total des fonds engagés. Nous poursuivons nos efforts pour maintenir une diversité de sources de financement, afin de donner une plus large envergure et une plus grande portée à nos programmes et initiatives, en particulier dans nos nouveaux piliers : le programme d'Innovation humanitaire et l'Initiative d'innovation autochtone.

L'an dernier, le conseil d'administration a autorisé la création d'une réserve opérationnelle constituée principalement des montants remboursés à Grands Défis Canada dans le cadre de prêts remboursables et de subventions non assujetties à des restrictions par nos bailleurs de fonds. Cette année, la réserve (excédent) a augmenté en raison des remboursements supplémentaires provenant d'innovateurs et du Fonds d'investissement en santé mondiale. À ce jour, la réserve atteint 3 975 099 \$. Elle sera utilisée dans le cadre des opérations pour aider à couvrir les dépenses non financées et, dans la mesure du possible, pour atténuer d'éventuelles contraintes de trésorerie. Le conseil d'administration doit approuver au préalable toutes les dépenses financées à même la réserve.

Au cours de l'exercice 2018-2019, Grands Défis Canada a converti en actions deux prêts accordés à des innovateurs afin de leur permettre d'accéder à la prochaine ronde de financement, ce qui constitue un objectif clé de notre programme de Déploiement à l'échelle. Ces actions ont été évaluées à 2 537 209 \$ et ce montant est reflété dans notre actif net et dans notre réserve opérationnelle.



## EFFET DE LEVIER

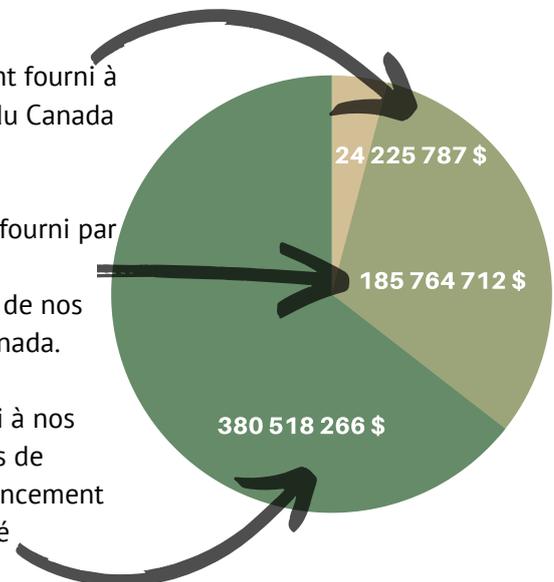


Un élément important de la plateforme d'innovation de Grands Défis Canada est la capacité de mobiliser des fonds auprès d'investisseurs et de partenaires. Au cours des neuf dernières années (jusqu'en 2018-2019 inclusivement), pour chaque dollar investi par le gouvernement du Canada, 2,00 \$ ont été levés auprès d'investisseurs et de partenaires. Nous suivons et présentons à trois niveaux les montants ainsi levés : organisation, programme et projet.

**L'effet de levier au niveau de l'organisation** est le financement fourni à GDC par des bailleurs de fonds autres que le gouvernement du Canada et déboursé par GDC.

**L'effet de levier au niveau du programme** est le financement fourni par des bailleurs de fonds, autres que Grands Défis Canada ou le gouvernement du Canada à l'appui de l'atteinte des résultats de nos programmes; ces fonds ne transitent pas par Grands Défis Canada.

**L'effet de levier au niveau du projet** est le financement fourni à nos innovateurs à l'appui de leurs innovations qui ne provient pas de Grands Défis Canada ou du gouvernement du Canada; ce financement ne transite pas par Grands Défis Canada et est souvent appelé « financement de contrepartie du projet ».



## GESTION DU RISQUE ET TOLÉRANCE AU RISQUE

Au cours de l'exercice 2018-2019, trois nouveaux cas de risque ont été signalés au comité de vérification et des finances, qui a été rebaptisé Comité de vérification, des finances et du risque pour refléter l'attention que Grands Défis Canada accorde à l'atténuation et à la gestion des risques.

Deux incidents étaient liés à la technologie de l'information et un incident concernait des dépenses non admissibles d'un innovateur découvertes à la suite d'une vérification ponctuelle sur place. Les incidents de nature informatique ont été résolus sans conséquences négatives importantes pour l'organisation. L'organisation a pris des mesures de sécurité supplémentaires pour atténuer les problèmes éventuels en lien avec la technologie de l'information.

Le risque que des innovateurs engagent des dépenses non admissibles et les facturent à leur projet se pose toujours et la direction poursuivra ses efforts pour le contrer. Sur la base des recommandations du comité de vérification, des finances et du risque et du conseil d'administration, nos processus internes ont été remaniés, dans la mesure du possible et lorsque cela était approprié, afin de réduire encore la probabilité que de tels incidents de risque se produisent. Cela dit, la direction reconnaît qu'en dépit d'une diligence accrue et de l'application de mesures d'atténuation supplémentaires, le risque que des innovateurs engagent des dépenses non admissibles qu'ils ne pourront rembourser ne sera jamais complètement éliminé.

L'organisation continue d'élaborer son Énoncé de tolérance au risque et participe actuellement à des consultations avec Affaires mondiales Canada sur un projet de texte connexe. La direction s'emploie à appliquer concrètement l'Énoncé dans ses processus afin de pouvoir en rendre compte au conseil d'administration et à ses bailleurs de fonds, et de faciliter l'apprentissage continu.



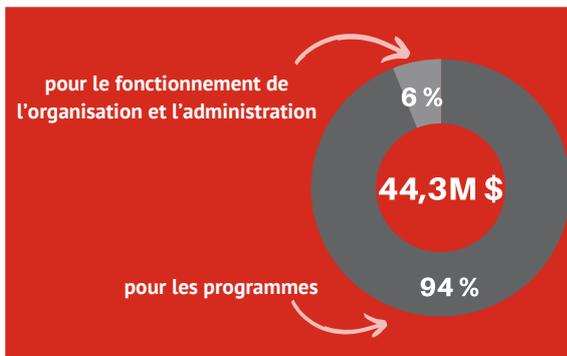
# FAITS SAILLANTS FINANCIERS

## Revenus



\* Le financement de sources autres que le GC comprend les contributions de la Fondation Bill & Melinda Gates, du ministère du Développement international du Royaume-Uni, du ministère de la Stabilisation et de l'Aide humanitaire du gouvernement des Pays-Bas, du ministère des Affaires étrangères et du Commerce de l'Australie, de la Fondation ELMA, de Johnson & Johnson, de la Fondation de la famille J.W. McConnell, de l'Agence de développement e la Norvège, de PIVOTAL, de la Fondation de la famille Rotman, de la Fondation de l'Union des banques Suisses, de la Fondation Optimus, de la Fondation des Nations Unies et de Agence pour le développement international des États-Unis.

## Utilisation des ressources



## Dépenses

À compter de 2018-2019, nous avons mis à jour la façon de présenter nos dépenses afin de mieux l'harmoniser avec celle des autres organisations vouées au développement et à l'innovation au Canada. En 2017-2018 (et les années précédentes), notre catégorie « Opérations » comprenait à la fois les opérations liées aux programmes et celles liées à l'organisation et à l'administration. Pour l'avenir, nous avons séparé les coûts généraux et administratifs de ceux des programmes; ce dernier poste comprend maintenant tous les fonds transférés aux innovateurs et toutes les dépenses directement liées aux programmes.

## DÉPENSES DE PROGRAMME

Du pourcentage consacré aux programmes durant l'exercice 2018-2019, voici comment les fonds ont été répartis :



Pour consulter nos états financiers complets et audités pour l'exercice 2018-2019, cliquez [ici](#).