



Grands Défis Canada^{MC}
Grand Challenges CanadaTM

Notre approche de la gestion des subventions

L'objectif global de la gestion des subventions à Grands Défis Canada est d'encourager la réussite en soutenant **des idées audacieuses ayant un grand impact** en santé mondiale. Nous mettons l'accent sur le déploiement à l'échelle d'innovations fructueuses, en servant de catalyseur pour promouvoir leur viabilité et leur impact. Nous mettons résolument l'accent sur les résultats et sur les moyens de sauver et d'améliorer des vies.

Grands Défis Canada atteint cet objectif en s'assurant que les projets mettent en œuvre les activités prévues en respectant le budget et en aidant les bénéficiaires de subventions à repérer et à résoudre les problèmes / obstacles / lacunes en présence. Cette approche active de la gestion des subventions repose sur la collaboration entre l'agent de programme de Grands Défis Canada et le bénéficiaire de la subvention. Le niveau d'engagement dépend du montant de la subvention et d'autres facteurs. Notre approche cible les étapes-clés du projet du bénéficiaire. Les étapes du projet sont décrites initialement dans la demande de subvention. Lors de la négociation de la subvention, l'agent de programme travaille avec le bénéficiaire à préciser les étapes, en tenant compte des commentaires du comité d'examen par les pairs. Ces étapes deviennent alors l'élément central de la gestion du programme et de l'évolution financière de la subvention.

L'INNOVATION INTEGREE

Pour accélérer la progression de l'idée originale vers l'impact, Grands Défis Canada cherche à faire intervenir l'Innovation intégrée^{MC} dans le cadre de chaque subvention. L'Innovation intégrée est définie comme étant l'application coordonnée de l'innovation scientifique/technologique, sociale et commerciale à l'élaboration de solutions à des défis complexes. Cette approche n'écarte pas ou ne néglige pas les bienfaits propres à chaque type d'innovation, mais met en relief les puissantes synergies qui peuvent être exploitées en alignant les trois formes d'innovation¹. L'Innovation intégrée est intégrée à chaque subvention au fil des étapes du projet. Elle est également préconisée par le biais des critères spécifiques énoncés dans chaque demande de propositions et la sélection d'un comité d'examen par les pairs multidisciplinaire.

L'ÉVALUATION DES ÉTABLISSEMENTS

Dans le cadre de la gestion des subventions, Grands Défis Canada procède à une évaluation de l'établissement qui doit recevoir la subvention. Le résultat de cette évaluation dicte le calendrier et la fréquence des paiements et des rapports, le montant du paiement initial, et si d'autres stratégies d'atténuation appropriées seront nécessaires (p. ex. l'utilisation d'un compte bancaire distinct pour les fonds de la subvention).

¹ <http://www.grandchallenges.ca/innovation-integree/>

LE SOUTIEN CONTINU

Une fois le projet lancé, l'agent de programme continue de collaborer avec le bénéficiaire en communiquant avec lui pour obtenir des mises à jour, des rapports d'avancement du projet et un rapport final. En cas de problème, l'agent de programme rencontre aussi le bénéficiaire entre les contacts réguliers. Les rapports et les mises à jour tournent autour des étapes du projet du bénéficiaire. Les progrès faits par le bénéficiaire par rapport aux étapes prévues et les rapports financiers sur le projet déterminent le montant des fonds avancé pour la période suivante.

Notre approche de la gestion des subventions représente un processus d'apprentissage continu, où l'agent de programme de Grands Défis Canada collabore avec le bénéficiaire dès le départ et tout au long du projet pour s'assurer qu'il sera en mesure de réussir et que Grands Défis Canada a mis à sa disposition des mesures de soutien suffisantes. Le succès de Grands Défis Canada repose sur la capacité des bénéficiaires de faire progresser leur **idée audacieuse** jusqu'à ce qu'elle ait un **grand impact**.