Lettre du Dr Peter A. Singer

DES IDÉES AUDACIEUSES AYANT UN GRAND IMPACT

Grands Défis Canada[MD]
Grand Challenges Canada

Mai 2014

Après quatre ans, Grands Défis Canada a évolué en une plateforme qui favorise des solutions innovatrices en santé mondiale. Il offre des occasions aux entreprises sociales et aux investisseurs de produire un impact social mesurable et durable.

Qu'est-ce qu'il faut pour qu'une nation devienne prospère? À vrai dire, il n'y a que deux grandes sources de prospérité : les ressources matérielles qui se trouvent dans le sol et les idées qui se trouvent dans la tête des gens.

Dans ce que nous appelons les pays « développés », il est largement reconnu que l'exploitation des idées et leur transformation en biens et services que les gens apprécient – un processus appelé innovation – sont essentielles pour stimuler la croissance économique, créer des emplois et soutenir la prospérité. Si l'innovation est la clé de la prospérité dans les pays « développés », pourquoi la même approche ne s'appliquerait-elle pas aussi dans les pays en développement?

L'innovation est un terme utilisé si largement de nos jours qu'il est facile d'oublier la notion puissante qui en est l'élément central : exploiter de bonnes idées afin de résoudre des problèmes par des moyens à la fois meilleurs, plus faciles et moins coûteux.

À Grands Défis Canada, nous employons le terme « innovation » dans son application à l'innovation scientifique et technologique, l'innovation sociale et l'innovation commerciale. Nous aimons voir ce genre d'innovations fusionner – dans ce que nous appelons l'Innovation intégrée – que nous considérons comme propice à la durabilité et au déploiement à l'échelle de l'impact. Nous voyons l'innovation comme étant le cheminement et l'impact comme étant la destination.

Dans son sens le plus large, l'innovation signifie que demain sera un jour meilleur qu'aujourd'hui. L'innovation nous permet d'accélérer sur le long chemin qu'il faut souvent suivre pour obtenir des résultats – et atteindre plus tôt les résultats positifs que nous recherchons.

Pendant des années, cette philosophie a animé la stratégie de développement des entreprises du secteur privé. Elle a guidé les grandes nations industrialisées sur la voie de la prospérité. L'occasion de tirer parti de l'innovation au service du développement international ne saurait être négligée. Bien sûr, il importe de souligner que l'innovation ne peut se substituer aux méthodes d'aide classiques. L'objectif – notre objectif – est de bâtir sur cette fondation.

Jusqu'à maintenant, toutefois, la concrétisation de cet objectif a posé un défi redoutable. Des questions fondamentales demeurent sans réponse. Quels sont les meilleurs moyens de déployer l'impact à grande échelle en utilisant des fonds publics pour catalyser des fonds privés vers un impact social? Comment un projet devient-il durable? Notamment, que se passe-t-il lorsque le dernier dollar de fonds publics a été dépensé? Le secteur privé a consacré des efforts considérables et une quantité énorme de bonnes intentions à ces questions de déploiement de l'impact à grande échelle et de durabilité.

Grands Défis Canada a expérimenté avec différents modèles innovants qui reposent sur des investissements privés et des partenariats. La bonne nouvelle est qu'après quatre années, nous avons tiré des leçons et repéré des modèles efficaces pour mettre à contribution les compétences du secteur privé pour obtenir un impact social positif grâce à l'innovation. Dans un sens, nous avons servi de laboratoire d'innovation en matière de développement.

Lancé en 2010 et financé par le gouvernement du Canada, Grands Défis Canada accorde du financement à des innovateurs de pays à revenu faible ou intermédiaire et du Canada. Les idées audacieuses que nous appuyons intègrent des innovations scientifiques/technologiques, sociales et commerciales (ce que nous appelons

Introduction (continue)

l'Innovation intégrée). Nous travaillons au déploiement à l'échelle d'innovations fructueuses en catalysant la viabilité et l'impact. Nous sommes centrés sur les résultats et sur les moyens de sauver et d'améliorer des vies.

Quatre ans plus tard et après avoir appuyé plus de 500 innovations, nous avons appris des leçons sur la façon dont l'innovation, à l'interface des secteurs public et privé, peut mener vers l'impact. Dans cette lettre annuelle, je veux vous faire part de quelques exemples, modèles et leçons apprises.

Les entreprises sociales

Social Enterprise UK définit les entreprises sociales comme des « entreprises qui sont en affaires pour résoudre des problèmes sociaux et améliorer les collectivités, les chances des gens dans la vie ou l'environnement. Elles tirent leurs revenus de la vente de biens et de services sur le marché libre, en réinvestissant leurs profits dans l'entreprise ou la collectivité locale ».

Avec le soutien de Grands Défis Canada, SOIL Haïti installe des toilettes privées (EcoSan) dans le nord d'Haïti. Elle développe un nouveau modèle innovant d'entreprise sociale offrant des services d'assainissement des eaux usées domestiques dans les bidonvilles. Les toilettes produisent du compost comme sous-produit du traitement des déchets, un composé essentiel pour l'agriculture et le reboisement. Cette initiative s'attaque non seulement au défi de l'assainissement – la prestation de services sanitaires à 2 650 personnes à Haïti – elle promet aussi d'être financièrement viable. La vente du compost couvre une partie des coûts d'exploitation, ce qui maintient les frais d'utilisation à un niveau abordable. Ce modèle d'affaires viable pour fournir un service d'assainissement complet favorisera l'émergence d'autres entreprises sociales, suscitant un plus grand impact social, l'emploi et la croissance économique, et pourrait inciter des entrepreneurs à reproduire le projet à l'échelle mondiale.

L'entreprise sociale kényane ZanaAfrica est reconnue comme un leader de l'innovation en santé mondiale, mettant l'accent sur les filles et l'éducation. Grâce à une subvention de la phase II de Grand Défis Exploration, un partenariat entre Grands Défis Canada et la Fondation Bill & Melinda Gates, ZanaAfrica fabrique et vend des serviettes hygiéniques abordables, qui sont directement mises à la portée des femmes et des filles qui n'ont pas accès à ces produits, en plus d'offrir des sous-vêtements et de l'éducation sanitaire gratuite. Le programme est en train de révolutionner la santé et l'autonomisation des femmes au Kenya. Plus de 850 000 filles dans ce pays perdent plusieurs semaines d'école chaque année, tandis que des heures de travail précieuses sont perdues par les femmes au travail qui n'ont pas les moyens de se procurer des serviettes hygiéniques, perpétuant ainsi le cycle de la pauvreté. ZanaAfrica utilise ses profits pour financer des activités de bienfaisance, comme l'éducation en santé et la représentation au niveau des politiques. Elle met ainsi sa passion non lucrative au service des femmes pour les aider à s'épanouir, en créant des avantages économiques durables tout au long de la chaîne d'approvisionnement.

Le compost, un sous-produit du traitement des déchets, est utilisé pour l'agriculture et le reboisement. (SOIL Haïti)

DES IDÉES AUDACIEUSES AYANT UN GRAND IMPACT

Les entreprises sociales (continue)

Les serviettes hygiéniques abordables de ZanaAfrica sont offertes avec des sous-vêtements et de l'éducation gratuite sur la santé aux femmes et aux filles qui n'y ont pas accès. (ZanaAfrica)

Un autre modèle – « achetez-en un, donnez-en un » – est une approche lancée par Tom's Shoes. Grâce à une subvention du programme Les Étoiles en santé mondiale de Grands Défis Canada, l'Hôpital pour enfants de Toronto a engagé des agents de santé communautaires dans les collectivités éloignées du Pakistan pour remettre aux femmes enceintes une trousse d'interventions néonatales peu coûteuses, fondées sur des données probantes. Cette trousse vise à réduire de près de 40 % le taux de mortalité chez les nouveau-nés, de manière rentable. La trousse est également évaluée dans le cadre de notre programme Sauver des cerveaux pour ses effets sur le développement de l'enfant. Le projet a débouché sur un partenariat enrichissant avec Baby Hero, une nouvelle société de Hong Kong qui produit des vêtements pour bébés en coton bio avec des pratiques de travail éthiques, avec pour objectif de réinjecter les profits pour financer des innovations en santé maternelle et infantile tout en mettant l'accent sur la viabilité économique, l'impact social et la réduction des effets sur l'environnement. Baby Hero était à la recherche d'un partenaire œuvrant en santé maternelle et infantile au Pakistan susceptible de contribuer à cette vision. Le résultat est qu'aujourd'hui, pour chaque pièce de vêtement de bébé vendue, Baby Hero donne une trousse de nouveau-né à une mère au Pakistan. En outre, le projet a créé un partenariat avec Maternova, une entreprise de distribution de produits destinés à sauver la vie de femmes et d'enfants qui fournit par ailleurs plusieurs éléments clés de la trousse. Ce sont de nouveaux partenariats intrigants que nous suivons de près afin d'en évaluer le potentiel de déploiement à l'échelle et de durabilité.

Une trousse néonatale est remise aux femmes enceintes dans des collectivités pauvres et éloignées du Pakistan. (Hôpital pour enfants de Toronto)

Le modèle de l'investisseur providentiel

Petites et moyennes entreprises

Les investisseurs providentiels ont longtemps été la clé de l'appui du secteur privé aux entreprises en démarrage prometteuses. L'apport de capitaux aux premières étapes permet de transformer une bonne idée en une grande entreprise qui répond à un besoin nouveau et unique. Dans certaines circonstances, la même méthode peut être appliquée pour aider à élaborer des solutions audacieuses en santé et créer des nouvelles entreprises sociales durables. Certains investisseurs providentiels sont intéressés à appuyer le développement d'idées audacieuses d'une manière financièrement viable, avec l'espoir d'améliorer la santé des gens partout dans le monde en développement.

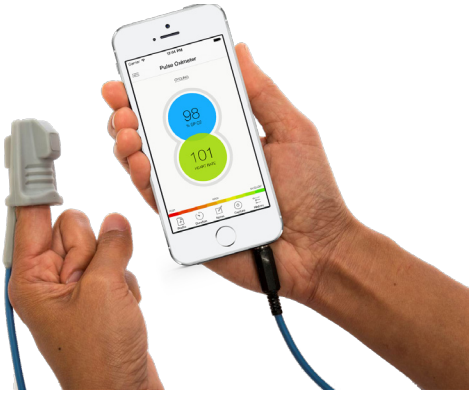
Ainsi, c'est la participation d'un investisseur providentiel qui a conduit au financement du déploiement de l'oxymètre-téléphone. Mise au point par des innovateurs de l'Université de la Colombie-Britannique (UBC), cette technologie compatible avec les téléphones intelligents permet un suivi en temps réel des signes vitaux, ainsi que le diagnostic et le traitement de la prééclampsie pendant la grossesse. Chaque année, plus de 80 000 femmes et plus de 500 000 enfants meurent de prééclampsie, qui est l'une des principales causes de mortalité maternelle. Presque tous ces décès surviennent dans des pays à faibles ressources. LGTmedical, une entreprise sociale basée à Vancouver, est une entreprise dérivée de UBC. En 2011, l'innovation a bénéficié d'une subvention de démarrage du programme Sauver des vies à la naissance, un partenariat entre Grands Défis Canada, l'Agence de développement international des États-Unis (USAID), le ministère du Développement international du Royaume-Uni (DFID), le gouvernement de la Norvège et la Fondation Bill & Melinda Gates. En vue de faciliter le déploiement à l'échelle de cette innovation, Grands Défis Canada a joué un important rôle de catalyseur en amenant un investisseur providentiel de premier plan à présider le conseil d'administration de LGTmedical et à l'aider à aller de l'avant. En outre, le principal investisseur providentiel a formé un conglomérat qui a fait un investissement de 1 million de dollars dans LGTmedical. Nous avons ensuite doublé ce montant grâce à un nouveau partenariat stratégique entre Grands Défis Canada et le ministère des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement du Canada (MAECD).

L'analyseur portable ChipCare utilise la technologie informatique sans fil et des 'puces' jetables pour analyser facilement l'échantillon de sang d'un patient. (ChipCare)

Cette entente va contribuer au déploiement à grande échelle du très prometteur oxymètre-téléphone dans les pays en développement, répondant ainsi à un besoin critique en santé mondiale et créant des emplois et des débouchés économiques au Canada et ailleurs dans le monde.

ChipCare est un autre exemple d'entreprise canadienne mise à contribution pour résoudre un problème de santé majeur dans le monde en développement qui laisse entrevoir des retombées financières et commerciales au Canada. L'an dernier, ChipCare a reçu le deuxième plus important investissement providentiel dans le secteur des sciences de la vie au Canada pour son analyseur portable. Le dispositif a le potentiel de transformer la façon dont les diagnostics au point de traitement s'effectuent sur le terrain dans les pays en développement. L'analyseur portable utilise la technologie informatique sans fil ainsi que des 'puces' jetables à faible coût pour analyser facilement l'échantillon de sang d'un patient.

L'attrait de cette innovation est qu'elle ne requiert qu'un petit échantillon – une seule goutte de sang prélevée en piquant le doigt. Initialement, l'outil servira à lire la numération cellulaire CD4 d'un patient afin d'assurer le



L'oxymètre-téléphone assure un suivi en temps réel des signes vitaux et permet le diagnostic et le traitement de la prééclampsie. (LGTmedical)

Le modèle de l'investisseur providentiel (continue)

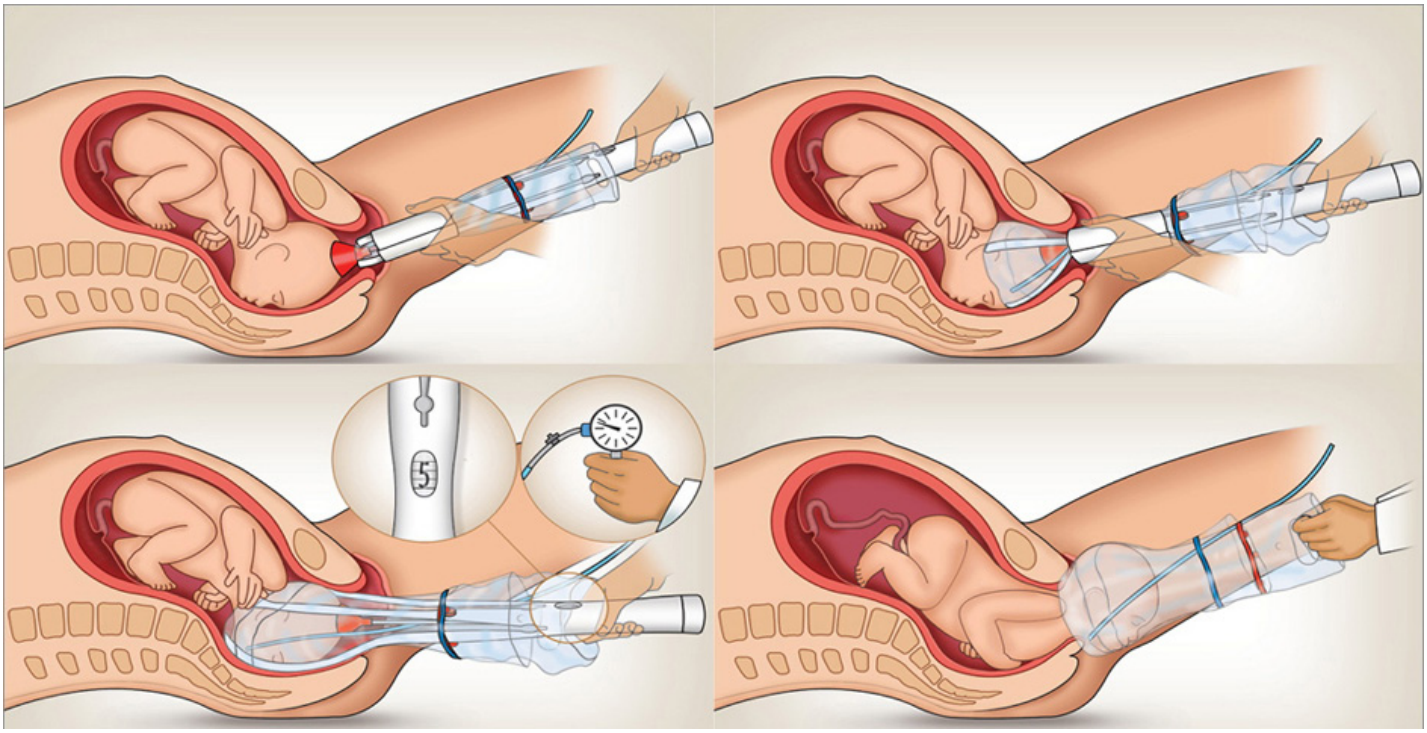
suivi des cas d'infection au VIH. Le dispositif pourrait être modifié ultérieurement pour le dépistage d'autres maladies infectieuses non transmissibles. Le financement a évolué dans le cadre d'un modèle unique de financement en collaboration entre des investisseurs providentiels canadiens, dont Maple Leaf Angels, MaRS Innovation, les Centres d'excellence de l'Ontario et l'Université de Toronto, avec une contribution financière spéciale sous la direction de Grands Défis Canada et du gouvernement canadien.

Le modèle de la valeur partagée

Entreprises multinationales

L'Initiative de la valeur partagée repose sur une « stratégie de gestion axée sur les entreprises qui créent une valeur commerciale mesurable en repérant et en solutionnant des problèmes sociaux qui coïncident avec leurs affaires ». Deux de nos investissements dans le cadre du programme Sauver des vies à la naissance, faits en partenariat avec l'USAID, la Fondation Bill & Melinda Gates, le ministère du Développement international du Royaume-Uni (DFiD) et le gouvernement de la Norvège, empruntent cette voie.

En 2012, les partenaires de Sauver des vies à la naissance ont accordé une subvention de 250 000 dollars à l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) pour faire la démonstration de principe de l'appareil Odón – une innovation axée sur l'accouchement par voie vaginale assisté lors d'une longue et pénible deuxième étape du travail. En septembre 2013, la société de technologie médicale BD (Becton, Dickinson and Company) a annoncé un projet de collaboration avec l'OMS et le programme Sauver des vies à la naissance pour déployer cette innovation à grande échelle. Le coût estimatif du développement de l'appareil Odón, y compris les essais cliniques, la conception des produits et le matériel de fabrication, devrait dépasser 15 millions de dollars US. La société BD a démontré sa capacité de déploiement à l'échelle, à un coût abordable, de dispositifs liés à la santé dans les pays en développement, par exemple des seringues autobloquantes pour la vaccination qui empêchent la propagation de maladies aux enfants parce qu'elles ne peuvent être réutilisées, et des tests CD4 pour surveiller le système immunitaire des personnes atteintes du VIH/sida. L'objectif commun de la collaboration sur l'appareil Odón est de veiller à ce que cette innovation



Le dispositif Odón facilite l'accouchement par voie vaginale lorsque le travail est retardé. (Becton, Dickinson and Company)

Le modèle de la valeur partagée (continue)

destinée à réduire la mortalité maternelle et néonatale atteigne les femmes et les enfants qui en ont le plus besoin, en vue de sauver et d'améliorer leur vie.

Changamka Microhealth, une entreprise intégrée de financement en santé basée à Nairobi, au Kenya, utilise des technologies novatrices pour aider à financer les soins de santé pour les Kényans. Le fait de ne pas recevoir de soins adéquats est l'une des principales causes de mortalité maternelle dans le monde en développement. En 2011, la société a reçu une subvention des partenaires de Sauver des vies à la naissance pour développer une plateforme qui offre des subventions sous forme de coupons électroniques distribués par téléphone, que les femmes peuvent utiliser pour défrayer des soins prénatals qualifiés, l'accouchement en établissement et le transport. Plus tôt cette année, Changamka Microhealth a annoncé un partenariat avec le groupe de services financiers Britam et le fournisseur de services de communications Safaricom en vue de lancer un produit de micro-assurance santé innovateur et abordable à partir de la même plateforme. Permettre l'inscription à partir d'un téléphone mobile est une innovation qui s'attaque au problème de la distribution des produits de micro-assurance. Les primes sont payables en versements par le biais de MPESA et des soins de santé de qualité sont disponibles une fois que la prime a été versée dans une fonction de dépôt des primes sur le téléphone mobile de l'utilisateur.

Des coupons électroniques distribués par téléphonie cellulaire que les femmes peuvent utiliser pour défrayer des soins prénatals qualifiés, l'accouchement en établissement et le transport. (Changamka Microhealth)

Le Fonds d'investissement en santé mondiale

Les exemples ci-dessus représentent des investissements directs dans des innovations et des entreprises. Un autre modèle consiste à investir dans un fonds qui acquiert ensuite un portefeuille d'investissements directs. L'année dernière, Grands Défis Canada a fait un investissement de démarrage dans le Fonds d'investissement en santé mondiale (GHIF), qui dispose d'une enveloppe de 108 millions de dollars. Grâce à l'engagement d'un groupe pionnier d'investisseurs, qui comprend le ministère allemand de la Coopération et du Développement économique (par l'intermédiaire de KfW, un groupe de banques) et la Children's Investment Fund Foundation, le GHIF aidera à faire progresser les interventions les plus prometteuses pour surmonter des défis sanitaires dans les pays à faible revenu, comme le paludisme, la tuberculose, le VIH/sida et la mortalité maternelle et infantile. Le Fonds a été structuré par JP Morgan Chase & Co. et la Fondation Bill & Melinda Gates. Sa nouveauté réside dans le fait que les investisseurs sont partiellement protégés contre les pertes financières grâce à des garanties de partage des risques offertes par la Fondation Bill & Melinda Gates et l'Agence suédoise de coopération au développement international (ASDI). Le Fonds engendrera des avantages sur le plan du développement en investissant dans des vaccins, des médicaments et des diagnostics à un stade plus avancé en santé mondiale, avec l'objectif d'offrir un taux de rendement économique à un chiffre, mais avoisinant les 10 %. C'est le premier fonds d'investissement en santé mondiale qui adopte l'approche de l'investissement d'impact en cherchant à réaliser un équilibre entre rendement social et rendement financier.

GLOBAL HEALTH INVESTMENT FUND

Grands Défis Canada[MD]
Grand Challenges Canada

Qu'avons-nous appris?

Voici certaines des premières leçons apprises :

- L'innovation est une façon pour les secteurs public et privé de travailler ensemble pour produire un impact social. Exécutée avec soin, l'innovation peut avoir le même impact dramatique sur le développement que celui qu'elle a eu dans le monde des affaires depuis des décennies.

- Les gens comptent. Même si, à l'étape de la démonstration de principe, l'accent est mis sur l'idée captivante, durant le déploiement à l'échelle, l'aptitude au leadership et la détermination de l'entrepreneur social et de son équipe sont essentiels à la réussite.

- Le rôle des « partenaires intelligents » est crucial. Les défis en santé mondiale ont une trop grande envergure pour être résolus par une seule organisation ou un seul secteur. Des gens partageant les mêmes valeurs et engagés à obtenir des résultats sociaux importants peuvent faire cause commune à travers plusieurs secteurs.

- Les fonds publics peuvent catalyser l'engagement et l'investissement privés. Les risques perçus des investissements axés sur l'impact social, en particulier dans le développement international, sont jugés très élevés par les investisseurs privés. Mais cette perception peut être modifiée – et l'investissement social amorcé – en utilisant des fonds publics pour atténuer la perception du risque.

- Apprendre sur le tas est primordial. Les projets nous apprennent beaucoup de choses, même s'ils n'atteignent pas toujours leurs objectifs. Nous devons être ouverts aux réussites comme aux échecs.

- Ces modèles ne sont pas exhaustifs. Des choses passionnantes se déroulent dans le cadre de différents modèles, comme les obligations à impact social. Mais une plus grande expérimentation est requise.

C'est un énorme privilège de faire partie de Grands Défis Canada. Je tiens à remercier le gouvernement du Canada pour son soutien, ainsi que tous les partenaires avec lesquels nous travaillons, notre conseil d'administration dévoué, présidé par M. Joseph L. Rotman, notre conseil consultatif scientifique, le personnel engagé de Grands Défis Canada et, tout particulièrement, les innovateurs et les entrepreneurs sociaux que nous avons le privilège d'appuyer.

Mais, avant tout, notre attention se porte sur les bénéficiaires ultimes – en particulier les femmes et les enfants des pays en développement. À Grands Défis Canada, l'innovation n'est que le sentier emprunté; la destination finale est de sauver et d'améliorer des vies.

Avec mes salutations cordiales,

Peter A. Singer, OC
Président-directeur général,
Grands Défis Canada
Twitter @PeterASinger

Grands Défis Canada s'est engagé à appuyer des Idées audacieuses ayant un grand impact en santé mondiale.

COMMUNIQUEZ AVEC NOUS :