



Grands Défis Canada<sup>MC</sup>  
Grand Challenges Canada<sup>TM</sup>

## L'Innovation intégrée : mise à jour et premières leçons

Décembre 2012

Rédigé par : Grands Défis Canada<sup>1</sup>

L'une des caractéristiques distinctives de Grands Défis Canada est l'accent mis sur l'**Innovation intégrée**<sup>MC</sup>. L'*Innovation intégrée* a été décrite comme étant notre 'ADN' et elle imprègne tous les aspects de notre travail. Cela dit, depuis que cette notion est apparue pour la première fois dans une publication en 2010 (disponible sur le site <http://www.grandchallenges.ca/innovation-integree/>), notre conceptualisation et notre application de cet important principe ont évolué à la faveur de notre apprentissage continu et de notre interaction avec les bénéficiaires de subventions. Plus tôt cette année, nous avons diffusé une vidéo dans laquelle Pamela Kanellis, agente de programme à Grands Défis Canada, parle de l'Innovation intégrée à l'occasion d'un atelier consacré à l'élaboration des propositions, tenu à Dar es Salaam, en Tanzanie (disponible sur le site <http://www.grandchallenges.ca/innovation-integree/>). Profitant de l'expérience acquise dans l'application de l'Innovation intégrée, nous présentons une autre mise à jour sur :

- Ce qu'est l'Innovation intégrée;
- Comment nous appliquons l'Innovation intégrée;
- Ce que nous avons appris.

### Ce qu'est l'Innovation intégrée

Nous définissons l'*Innovation intégrée* comme étant l'application coordonnée de l'innovation scientifique/technologique, sociale et commerciale à l'élaboration de solutions à des défis complexes en santé mondiale. Cette approche ne néglige pas les avantages propres à chacune de ces formes d'innovation, mais elle met en relief les puissantes synergies qui peuvent être réalisées en harmonisant les trois. Essentiellement, l'Innovation intégrée reconnaît que les innovations scientifiques/technologiques ont plus de chance d'être déployées à grande échelle, d'avoir un impact mondial et d'être viables si, au départ, elles sont développées parallèlement à des innovations sociales et commerciales appropriées. De façon similaire, elle reconnaît que les innovations sociales ou commerciales peuvent, isolément, ne pas être aussi efficaces pour résoudre des problèmes en santé mondiale.

Nous conceptualisons les trois formes d'innovation dans une perspective large :

- **L'innovation scientifique/technologique** a un fondement scientifique ou technologique qui peut provenir des sciences naturelles, sociales, comportementales ou de la santé, ou du

---

<sup>1</sup> David Brook, Pamela Kanellis, Rebecca Lackman, Raymond Shih, Karlee Silver, Ken Simiyu et Kristen Yee ont contribué à cet article et assument la responsabilité de son contenu. Nous sommes reconnaissants envers Jocelyn Clark pour ses commentaires sur des versions antérieures du manuscrit.

domaine du génie. Des exemples de ce type d'innovation sont un système plus efficace de livraison des médicaments, un nouveau dispositif de diagnostic au point de traitement ou une application pour téléphone portable facilitant l'accès aux soins de santé.

- **L'innovation sociale** reconnaît les déterminants sociaux, structurels et politiques plus vastes de la santé et cible l'un ou plusieurs de ceux-ci en vue d'améliorer les résultats sur le plan de la santé. Elle aborde les contextes locaux et/ou culturels pertinents à la mise en œuvre et au déploiement d'une solution à grande échelle. Des exemples de ce type d'innovation sont une intervention axée sur le faible statut social des femmes, la mobilisation de leaders religieux pour diffuser des messages sur la santé ou un processus novateur visant à éliminer des obstacles d'ordre financier.
- **L'innovation commerciale** maximise la valeur, la pertinence et la qualité intrinsèque d'une solution à un problème en santé mondiale de manière à stimuler la demande. Elle traite de l'abordabilité et des obstacles à l'accessibilité et reconnaît que quelqu'un (c.-à-d., les utilisateurs finals, les bailleurs de fonds, les acheteurs) doit être convaincu que la solution constitue un investissement valable. Des exemples de ce type d'innovation sont un modèle d'affaire abordable pour obtenir l'adhésion d'investisseurs ou du gouvernement, une stratégie de développement, de fabrication et de distribution de produits ou de services, ou une nouvelle formule d'incitation.

On trouvera des exemples de projets ayant adopté l'approche de l'Innovation intégrée dans une courte série de diapositives (disponible sur le site <http://www.grandchallenges.ca/innovation-integree/>) qui intéressera tous ceux et celles qui souhaitent mieux comprendre cette approche.

### **Comment nous appliquons l'Innovation intégrée**

L'application du concept de l'Innovation intégrée aide à faire en sorte que les bénéficiaires de subventions de Grands Défis Canada envisagent dès le début de leurs travaux le déploiement à grande échelle de leur solution en santé mondiale et se préparent en conséquence. Grands Défis Canada a encouragé l'adoption de la notion d'Innovation intégrée dès le départ en :

- Incluant des critères pertinents dans chaque demande de propositions;
- Sélectionnant des comités d'examen par les pairs qui témoignent d'une expertise scientifique/technologique, sociale et commerciale;
- S'assurant que les étapes des projets précisent et abordent les obstacles au déploiement à l'échelle, même à l'étape de la démonstration de principe.

L'Innovation intégrée n'est pas seulement un concept que les bénéficiaires de subventions éventuels doivent aborder et examiner dans leur proposition; elle doit être un élément intégral de leur projet et être constamment réexaminée au cours des interactions avec leur agent de programme et leurs collègues.

Afin d'aider les éventuels bénéficiaires de subventions à appliquer l'Innovation intégrée au moment d'élaborer leur proposition, nous avons conçu un carnet de travail (disponible sur le site <http://www.grandchallenges.ca/innovation-integree/>) qui peut être utilisé pour s'inspirer de cette approche dans le contexte d'une solution particulière en santé mondiale.

### Ce que nous avons appris

En collaborant avec les innovateurs dans tous les domaines de nos programmes au cours des deux dernières années pour appliquer le concept de l'Innovation intégrée à leurs projets et leurs propositions, il est devenu clair que :

- **L'Innovation scientifique/technologique ne se résume pas à la production de gadgets ou à l'utilisation de téléphones portables.** Tel que décrit précédemment, Grands Défis Canada reconnaît que toute une gamme de disciplines scientifiques, allant du génie aux sciences comportementales, pourraient être l'assise de la prochaine solution importante en santé mondiale.
- **L'innovation commerciale n'est pas seulement axée sur des solutions offrant un potentiel de viabilité commerciale.** Que la 'clientèle' des utilisateurs finals se trouve dans le secteur public ou le secteur privé, la réussite d'une solution exige presque toujours des ressources financières. Il sera presque toujours nécessaire de convaincre quelqu'un (investisseur privé ou décideur gouvernemental) que le financement de la solution créera de la valeur.
- **L'application de l'Innovation intégrée ne se limite pas à cocher des cases.** Les trois formes d'innovation qu'englobe l'Innovation intégrée devraient être prises en compte en s'attaquant à des obstacles au déploiement à l'échelle et à la durabilité, mais tous les éléments d'un projet devraient être nécessaires pour que la solution puisse être déployée à grande échelle ou avoir un caractère durable. Un piège fréquent est d'imposer la présence d'un élément (p. ex. le téléphone portable) dans la solution uniquement pour faire en sorte que les trois formes d'innovation soient explicitement incluses. En fait, dans les cas où l'innovation est véritablement intégrée, il pourrait devenir difficile de classer clairement un élément dans l'un des trois types d'innovation et, bien souvent, un type d'innovation (p. ex., une innovation scientifique) pourra permettre de surmonter un obstacle qui semble appartenir à une autre sphère (p. ex. commerciale). À titre d'exemple, l'utilisation d'un matériau en polymère, plus léger et moins coûteux, pourrait améliorer l'abordabilité et la distribution d'un produit.
- **L'Innovation intégrée est de nature dynamique.** Alors qu'une solution en santé mondiale progresse vers le déploiement à grande échelle, il est probable que les principaux obstacles ressortiront plus clairement et que les domaines de travail prioritaires devront être modifiés. Engager les utilisateurs finals et les autres parties prenantes tôt dans le processus et fréquemment par la suite constitue un moyen efficace de s'assurer que les activités ne s'écartent pas du cheminement critique.

À Grands Défis Canada, nous percevons l'application de l'Innovation intégrée aux solutions en santé mondiale comme faisant partie intégrante de la démarche vers l'obtention d'un impact aussi rapidement que possible. Nous sommes enthousiastes à l'idée de poursuivre notre travail auprès de la collectivité de l'innovation afin d'approfondir nos connaissances de l'application de cette approche. Nous continuerons à produire des mises à jour au fil de notre expérimentation avec l'Innovation intégrée, et nous invitons ceux et celles qui ont adopté cette approche à nous faire part de leurs réflexions et de leurs commentaires.